

QUESTÕES PARA DISCUSSÃO DO CASO

- 1 – Imagine-se, inicialmente, na posição de diretor do colégio. Considere a história da ADG, a relevância/relação que os serviços oferecidos pela academia têm para a instituição de ensino e a atual situação que envolve o empreendimento. Diante da proposta de terceirização da academia, qual seria sua posição inicial sobre o assunto?
- 2 – Considere, por um momento, uma situação hipotética em que a ADG não estivesse passando por dificuldades financeiras, estivesse gerando lucros. Nesse caso, a terceirização da academia seria, ainda, uma boa ideia?
- 3 – Coloque-se agora na posição de Cadu. Considere as mesmas questões apresentadas sobre a ADG e lembre-se de que seu emprego e o de todos os funcionários da academia estão em jogo caso a opção de terceirizar a academia seja acolhida. Qual seria, então, sua posição? Que argumentos poderiam ser utilizados para fundamentar essa posição?
- 4 – Existiriam outras alternativas entre a dicotomia terceirizar x fazer? Quais são as vantagens e desvantagens de um modelo híbrido que congregue aspectos das duas estratégias?
- 5 – Quais deveriam ser os elementos decisivos na tomada de decisão em questão? As questões financeiras deveriam ser o principal critério de tomada de decisão no caso em questão?