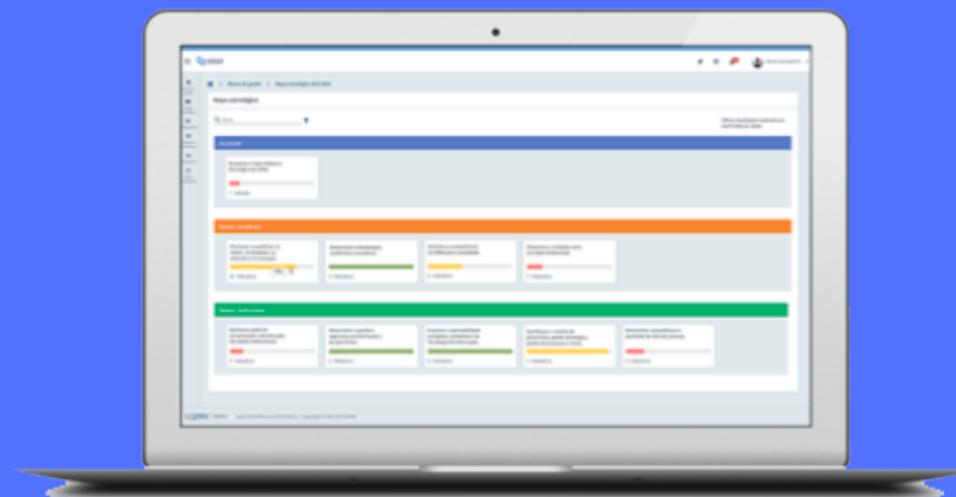


SIEDI

Sistema de Indicadores Estratégicos de Desenvolvimento Institucional



MODELO DE GESTÃO DE ESTRATÉGIA DA UFRN



Norteia o **Plano de Gestão** da Instituição

Planejado para ser executado em **quatro anos**

Relacionado diretamente ao **ciclo de gestão** de um **reitor**

Serve como **orientação** para os demais **planos institucionais**

PLANO DE GESTÃO

2019-2023



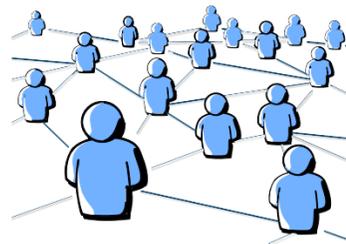
Estabelece as **diretrizes** para a gestão no quadriênio (atual: **2019-2023**)

Baseado na metodologia do ***Balanced Scorecard (BSC)***

Propõe um novo **Mapa Estratégico** da UFRN, que resume os compromissos assumidos pela gestão

MAPA ESTRATÉGICO

Agrupa os desafios institucionais em **três perspectivas** inter-relacionadas



Sociedade



Desenvolvimento
Acadêmico



Desenvolvimento
Institucional

Composto de **10 objetivos estratégicos** mensurados por **62 indicadores**.



Sociedade

Fortalecer o valor público da UFRN



MAPA ESTRATÉGICO

Desenvolvimento acadêmico

Promover a excelência no ensino, na pesquisa, na extensão e na inovação

Desenvolver metodologias acadêmicas inovadoras

Articular as competências da UFRN com a sociedade

Disseminar a inclusão como política institucional

Desenvolvimento institucional

Aprimorar as ações de comunicação e estruturação dos dados institucionais

Desenvolver a gestão e a segurança da informação e do patrimônio

Promover sustentabilidade energética, ambiental e da tecnologia da informação

Aperfeiçoar o modelo de governança, de gestão estratégica e de gestão de processos e riscos

Desenvolver competências e qualidade de vida das pessoas



INDICADORES

Os **indicadores estratégicos** são **medidas de desempenho** que visam aferir a eficácia da execução do planejamento estratégico, sendo uma forma de **mensurar o alcance dos objetivos traçados**.

Cada indicador é formado de **metas** e **iniciativas estratégicas**

MONITORAMENTO DA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA



Baseada no grau de realização das metas e iniciativas contidas em cada objetivo estratégico

Para tal, reuniões periódicas, ocorrem com os principais responsáveis pelos indicadores.



Necessidade de adoção de uma plataforma de registro e monitoramento da estratégia

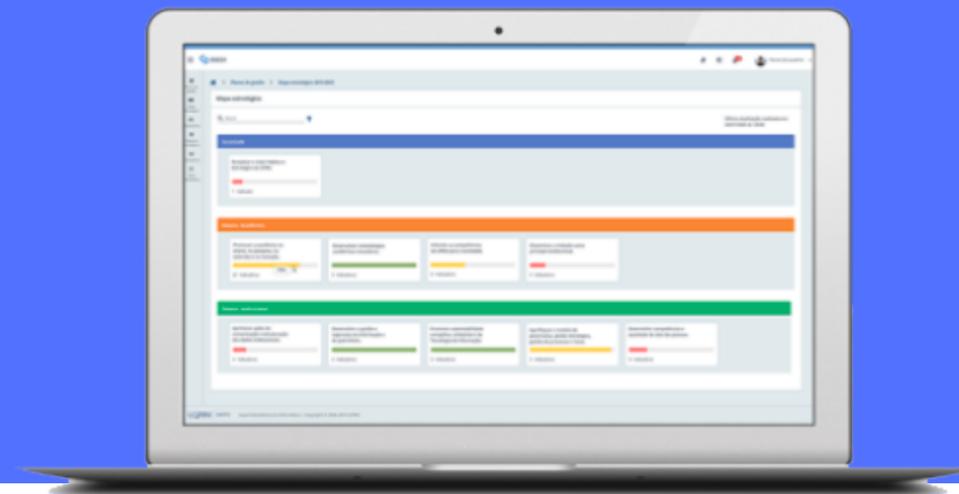
SISTEMA DE INDICADORES ESTRATÉGICOS DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

SIEDI



SIEDI

Permite



Gestores da administração
central

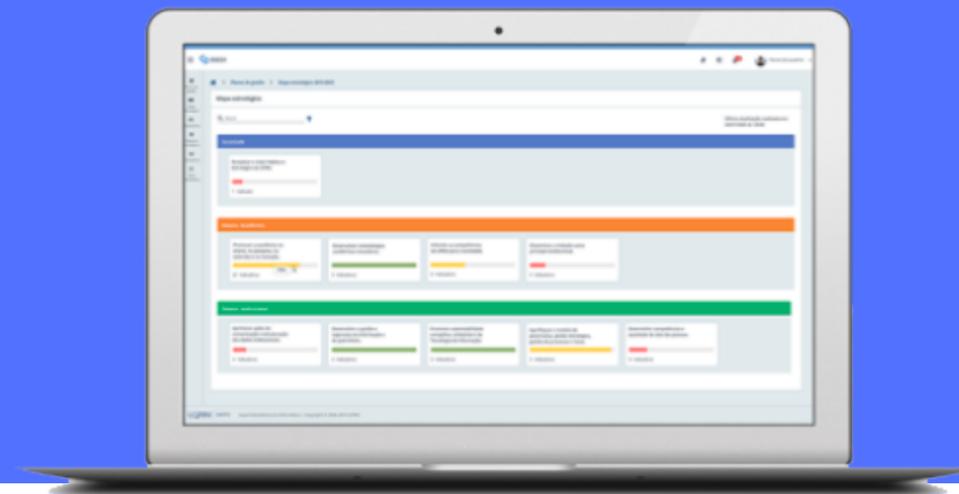
—
Registro do desempenho dos seus indicadores

—
Registro das iniciativas

—
Registro de observações qualitativas necessárias
(Dificuldades encontradas, formas de superação e
sugestões diversas)

SIEDI

Permite



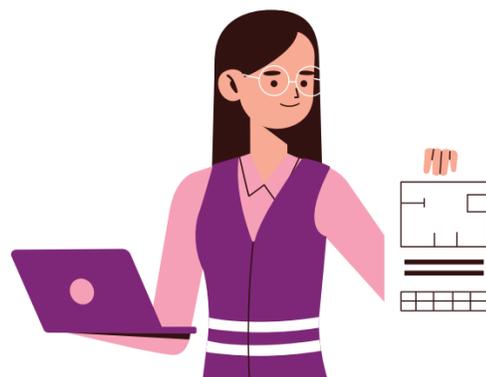
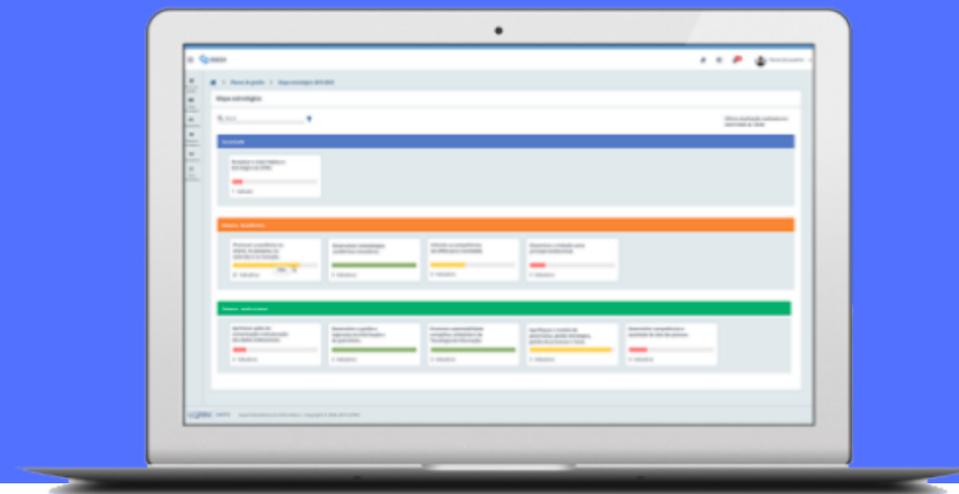
Unidade responsável pela
coordenação da gestão
estratégica



Aquisição de dados e informações organizadas para
a tomada de decisões

SIEDI

Permite



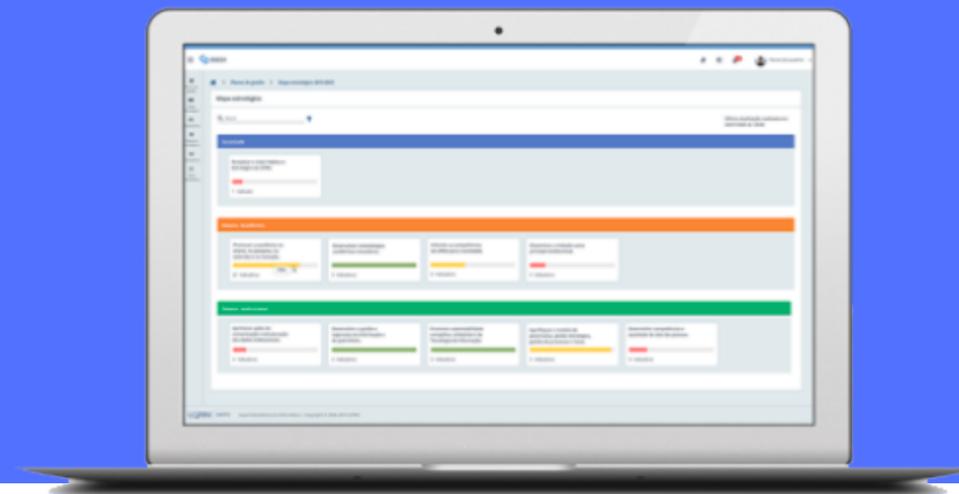
A coordenação da Pró-reitoria
de Planejamento



Elaboração anualmente um relatório de
acompanhamento da execução do Plano de Gestão

SIEDI

Papeis



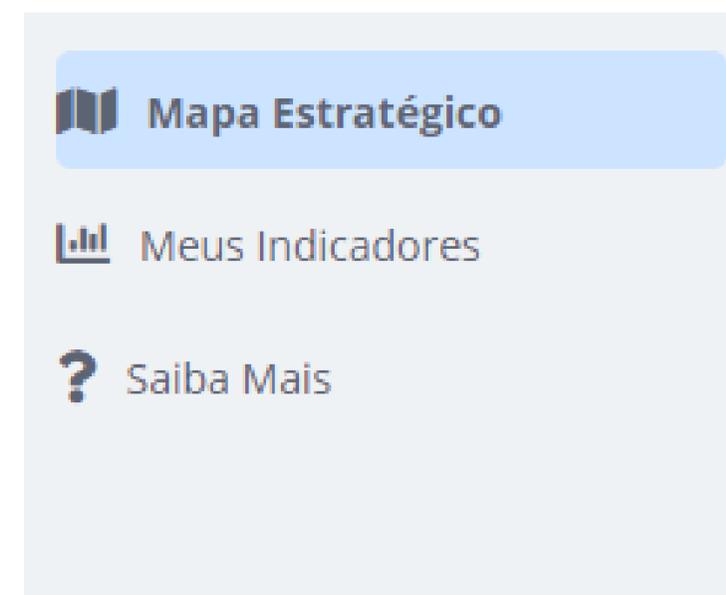
Gestor de planejamento do SIEDI

ou

Membro da equipe de planejamento do SIEDI

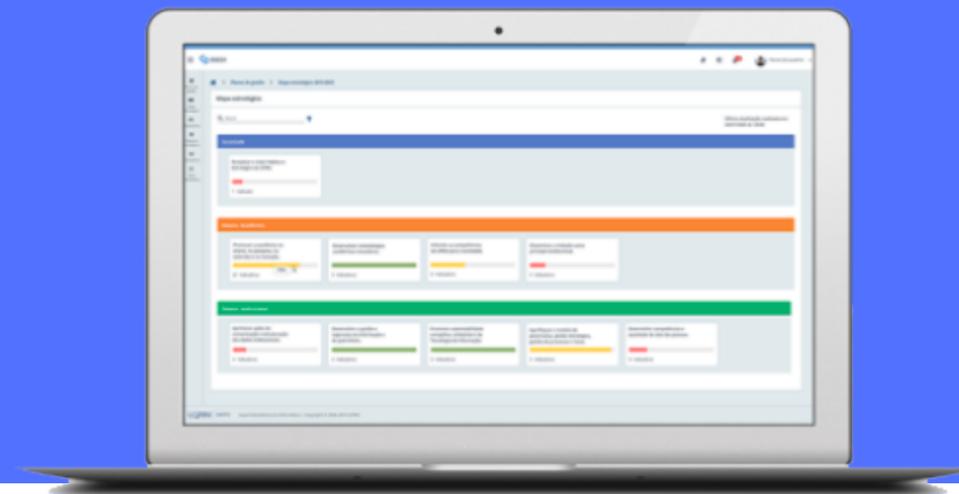


Gestor de planejamento de unidade do SIEDI
(Responsável por inserir o desempenho da unidade)



SIEDI

Mapa Estratégico



Planos de Gestão

Perspectivas

Objetivos Estratégicos

Indicadores

Mapa Estratégico

Saiba Mais

Mapa Estratégico 2021

Legenda

Sociedade

Fortalecer o valor público da UFRN

Situação: Não Atingido

46.76%

1 indicador

Desenvolvimento Acadêmico

Promover a excelência no ensino, na pesquisa, na extensão e na inovação

Situação: Parcialmente Atingido

67.99%

25 indicadores

Desenvolver Metodologias Acadêmicas Inovadoras

Situação: Parcialmente Atingido

55.68%

3 indicadores

Articular as Competências da UFRN com a Sociedade

Situação: Parcialmente Atingido

74.04%

6 indicadores

Disseminar a inclusão como política institucional

Situação: Parcialmente Atingido

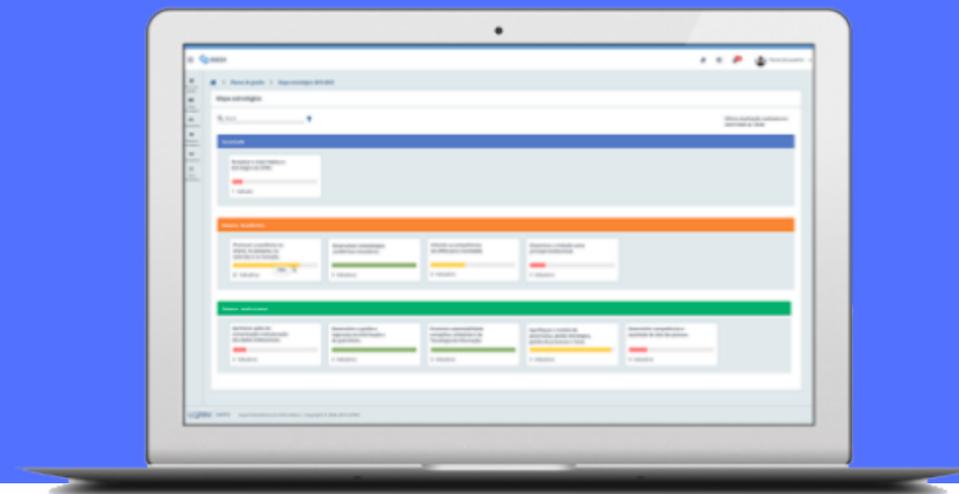
50.96%

5 indicadores

Desenvolvimento Institucional

SIEDI

Mapa Estratégico



Planos de Gestão

Perspectivas

Objetivos Estratégicos

Indicadores

Mapa Estratégico

Saiba Mais

Indicadores - 2021

Legenda ⓘ

Promover a excelência no ensino, na pesquisa, na extensão e na inovação

2 - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)



Situação: **Atingido**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
8	8.1	8.1



3.1 - Índice de docentes que obtiveram experiência no exterior através do PRINT (6 e 7)



Situação: **Atingido**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
80%	-	100%



3.2 - Índice de docentes que obtiveram experiência no exterior através do PRINT (4 e 5)



Situação: **Atingido**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
65%	-	80%



4 - Índice de pesquisadores de excelência na Instituição



Situação: **Atingido**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
12%	9.7%	15%



5 - Índice de produção científica qualificada



Situação: **Atingido**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
23%	22.4%	27%



6 - Índice de Programas de Pós-graduação melhorados na avaliação CAPES



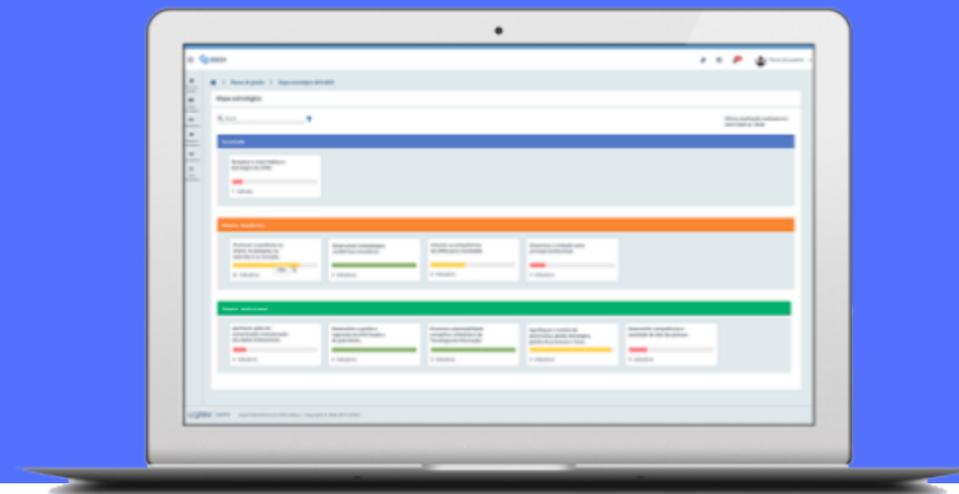
Situação: **Não informado/Não se aplica**

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
20%	-	-



SIEDI

Mapa Estratégico



Planos de Gestão

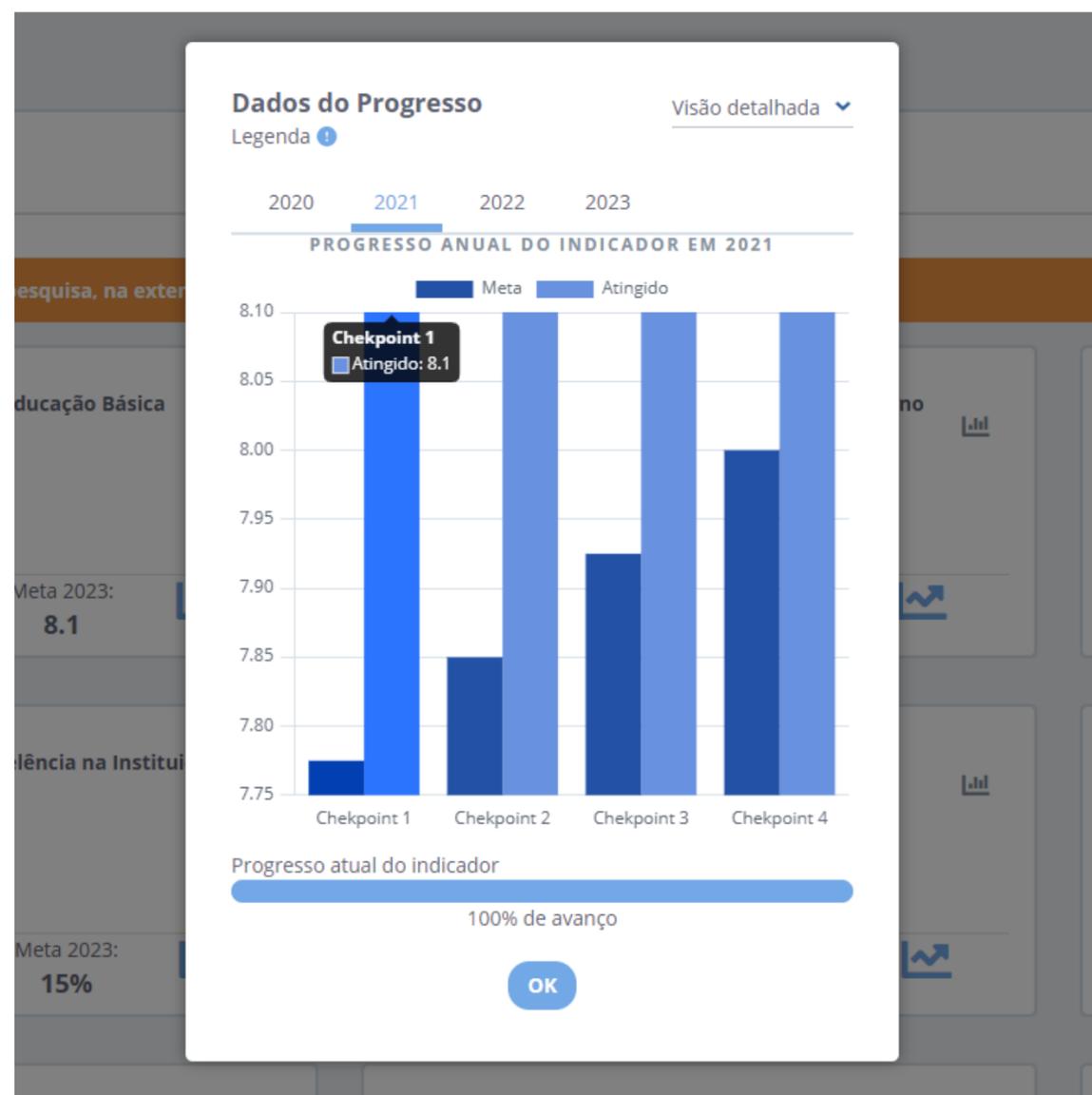
Perspectivas

Objetivos Estratégicos

Indicadores

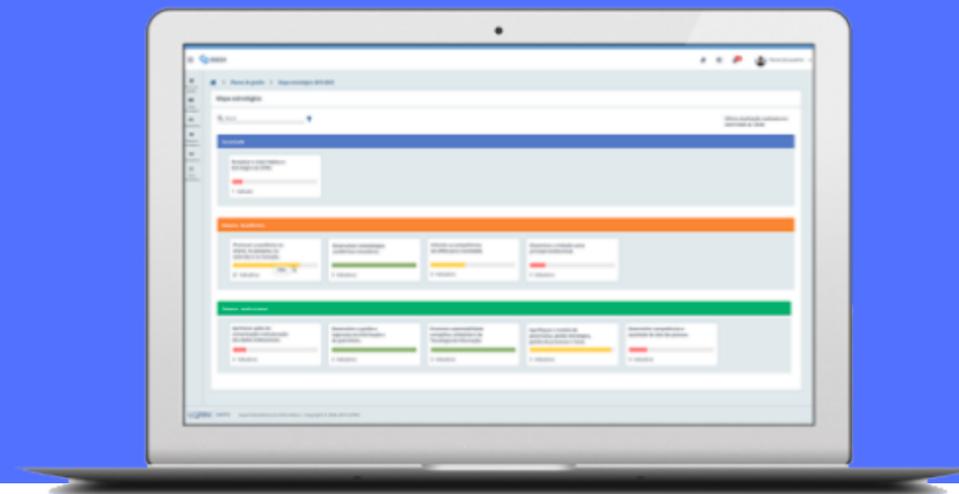
Mapa Estratégico

Saiba Mais



SIEDI

Mapa Estratégico



Planos de Gestão

Perspectivas

Objetivos Estratégicos

Indicadores

Mapa Estratégico

Saiba Mais

2 Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)

Perspectiva

Desenvolvimento Acadêmico

ODS

ODS 4

Unidades responsáveis

SEBTT/UFRN

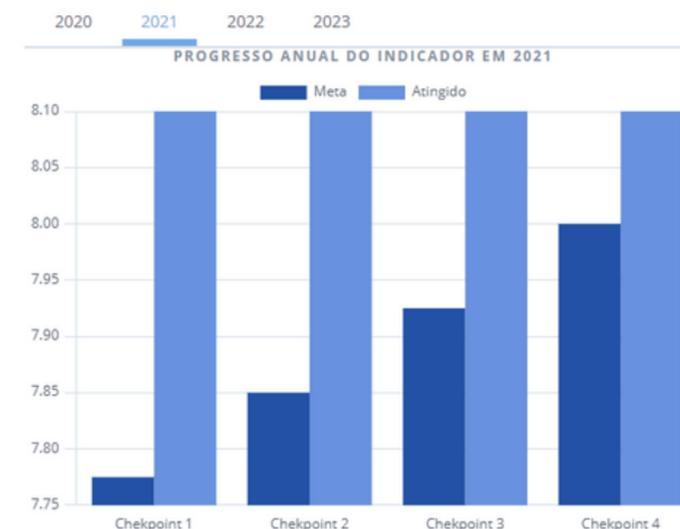
Mais informações

*Este índice não se refere ao estado do RN, mas apenas às atividades educacionais promovidas pelo Núcleo de Educação da Infância (NEI-CAp).

Dados do Progresso

Visão detalhada

Legenda



Progresso atual do indicador



Registro de Execução

Metas

2017 Ano-base	2020 Concluído	2021 Atual	2022 Futuro	2023 Futuro
Valor de referência 7.7	Meta 7.9 Atingido 8.1 Checkpoint	Meta 8 Atingido 8.1 Checkpoint	Meta 8 Checkpoint	Meta 8.1 Checkpoint

Fórmula do cálculo

$IDEB = P \times N$

P: Indicador de Rendimento

N: Nota média padronizada

Iniciativas Estratégicas (7)

Geral 2020 2021 2022 2023

1 Iniciativas estratégicas utilizadas nesse ano

Editar

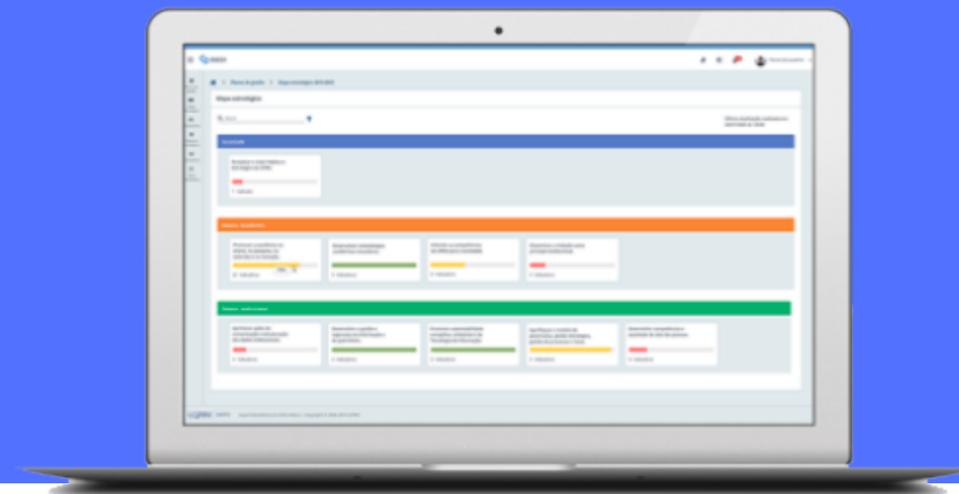
IE2 Participar dos programas de avaliação da Educação Básica e Profissional promovidos pelo Governo Federal

Adicionar comentário

Adicione um comentário sobre o registro de execução

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

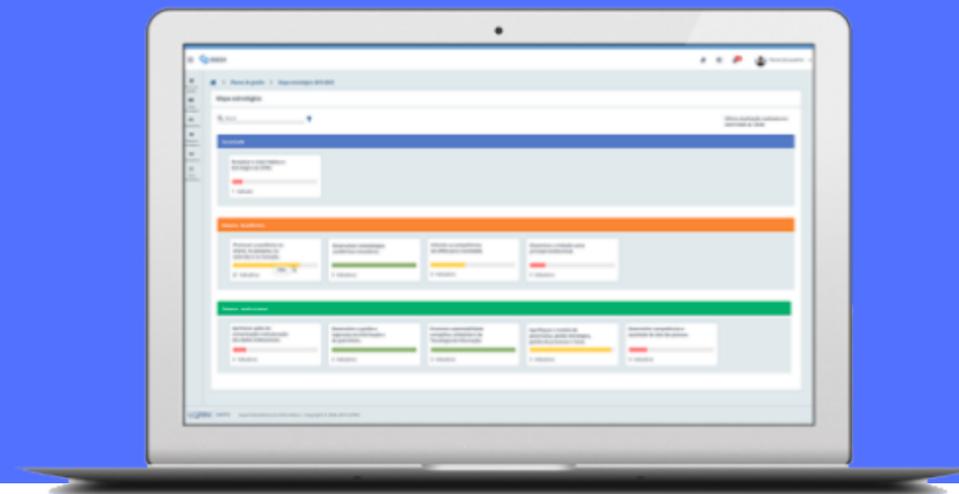
Planos de Gestão Cadastrados

[Cadastrar](#)

Título	Início	Fim	Publicado?	Ações
Plano de Gestão 2019-2023	31/05/2019	30/12/2023	SIM	 

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Cadastro de Plano de Gestão

* Campos obrigatórios

Título do plano de gestão*

Informe um título para o Plano de Gestão.

Data Início

dd/mm/aaaa



Data Fim

dd/mm/aaaa



Publicar Plano de Gestão?

NÃO

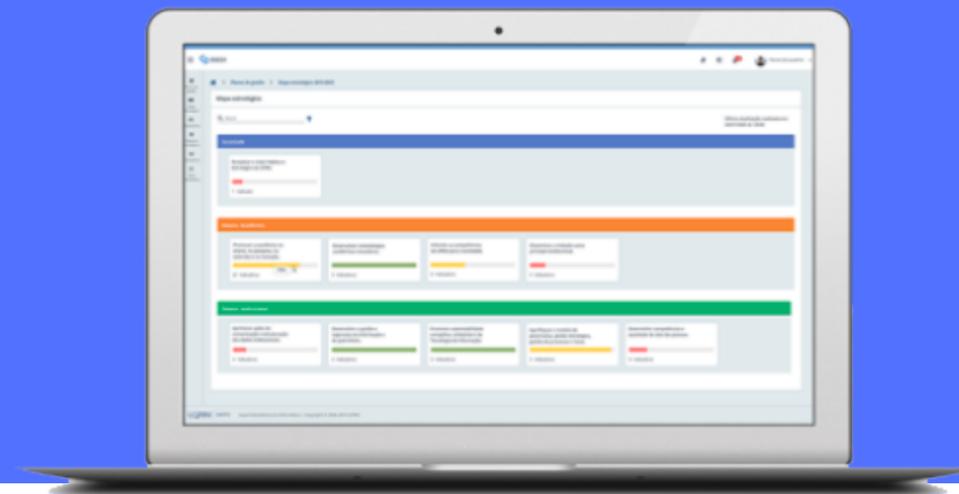
SIM

Cadastrar

Cancelar

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 **Perspectivas**

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

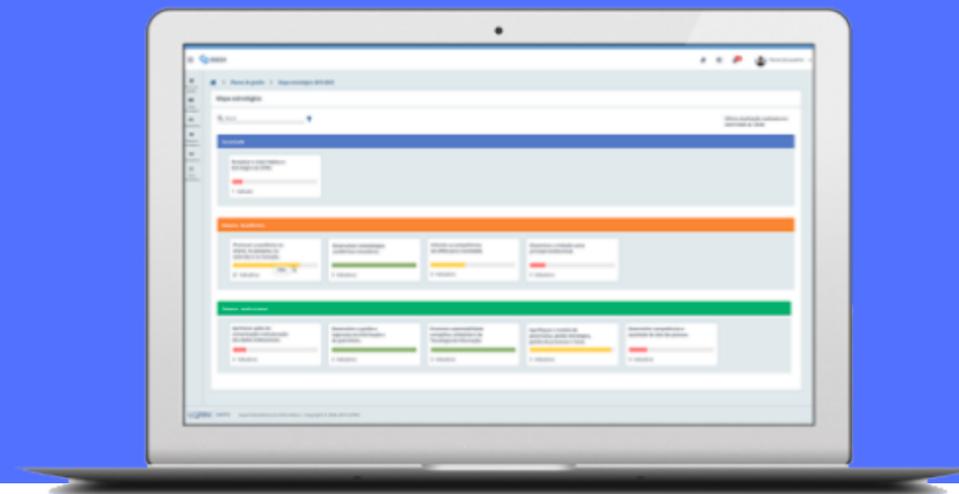
Perspectivas Cadastradas

[Cadastrar](#)

#	Plano de Gestão	Nome	Ações
1	Plano de Gestão 2019-2023	Sociedade	 
2	Plano de Gestão 2019-2023	Desenvolvimento Acadêmico	 
3	Plano de Gestão 2019-2023	Desenvolvimento Institucional	 

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 **Perspectivas**

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Cadastro de Perspectiva

* Campos obrigatórios

Plano de Gestão*

-- SELECIONE --

Nome da Perspectiva*

Informe um título para a Perspectiva.

Cor da Perspectiva



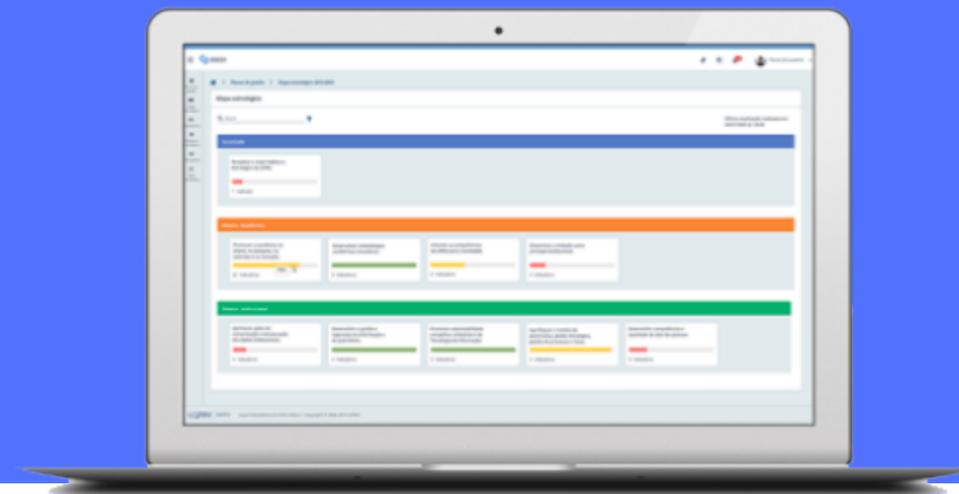
Ordem*

Cadastrar

Cancelar

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 **Objetivos Estratégicos**

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

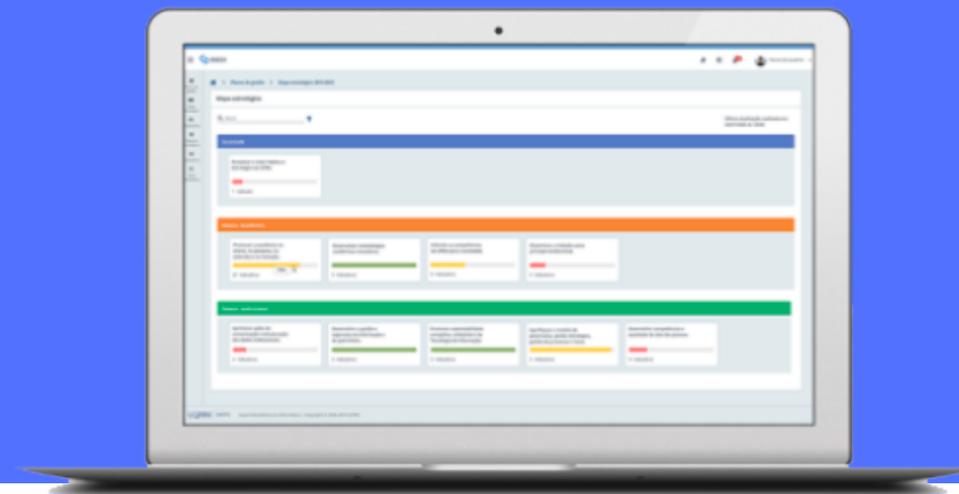
Objetivos Estratégicos Cadastrados

[Cadastrar](#)

#	Perspectiva	Título	Ações
1ª	Sociedade	Fortalecer o valor público da UFRN	 
2ª	Desenvolvimento Acadêmico	Promover a excelência no ensino, na pesquisa, na extensão e na inovação	 
3ª	Desenvolvimento Acadêmico	Desenvolver Metodologias Acadêmicas Inovadoras	 
4ª	Desenvolvimento Acadêmico	Articular as Competências da UFRN com a Sociedade	 
5ª	Desenvolvimento Acadêmico	Disseminar a inclusão como política institucional	 
6ª	Desenvolvimento Institucional	Aprimorar as ações de comunicação e estruturação dos dados institucionais	 

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 **Objetivos Estratégicos**

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Cadastro de Objetivo Estratégico

* Campos obrigatórios

Plano de Gestão*

-- SELECIONE --

Perspectiva*

-- SELECIONE --

Título*

Informe um título para o Objetivo Estratégico.

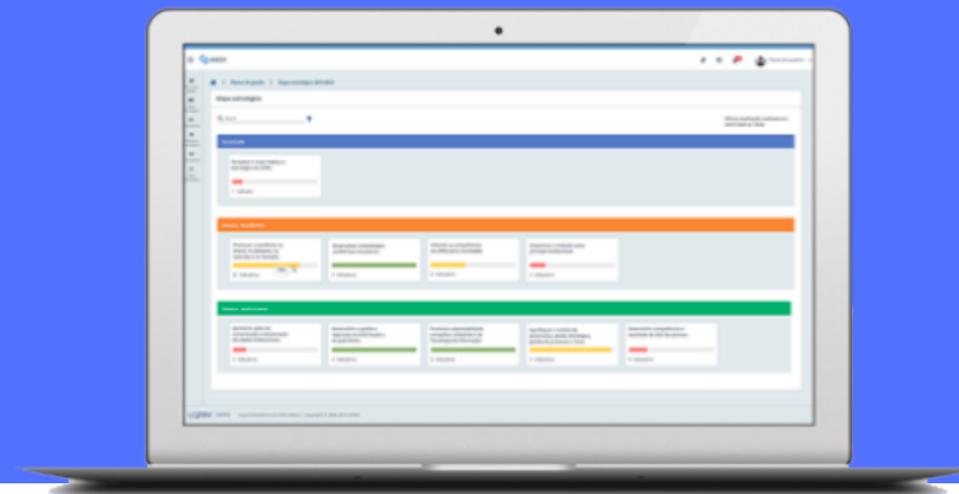
Ordem*

Cadastrar

Cancelar

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



Planos de Gestão

Perspectivas

Objetivos Estratégicos

Indicadores

Mapa Estratégico

Saiba Mais

Indicadores Cadastrados (62)

Legenda ⓘ

Cadastrar

Perspectiva -- TODOS -- Objetivo -- TODOS -- ODS -- TODOS -- Unidade -- TODOS -- Situação -- TODOS -- Ano em análise -- TODOS --

Limpar

1 - Índice de execução dos objetivos estratégicos

Situação: Não Atingido

Meta 2021: 80% Hoje: 37.41% Meta 2023: 80%



2 - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)

Situação: Atingido

Meta 2021: 8 Hoje: 8.1 Meta 2023: 8.1



3.1 - Índice de docentes que obtiveram experiência no exterior através do PRINT (6 e 7)

Situação: Atingido

Meta 2021: 80% Hoje: - Meta 2023: 100%



3.2 - Índice de docentes que obtiveram experiência no exterior através do PRINT (4 e 5)

Situação: Atingido

Meta 2021: 65% Hoje: - Meta 2023: 80%



4 - Índice de pesquisadores de excelência na Instituição

Situação: Atingido

Meta 2021: 12% Hoje: 9.7% Meta 2023: 15%



5 - Índice de produção científica qualificada

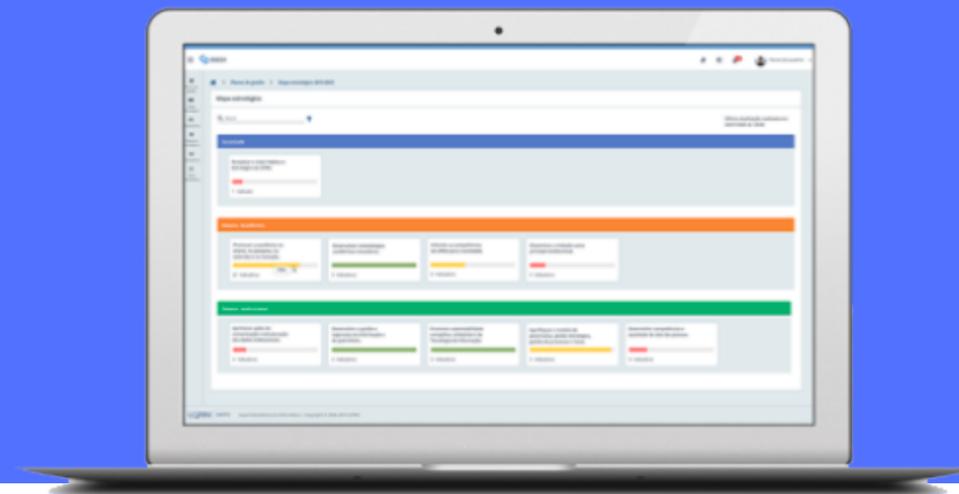
Situação: Atingido

Meta 2021: 23% Hoje: 22.4% Meta 2023: 27%



SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Cadastro de Indicador

* Campos obrigatórios

Plano de Gestão*

-- SELECIONE --

Perspectiva*

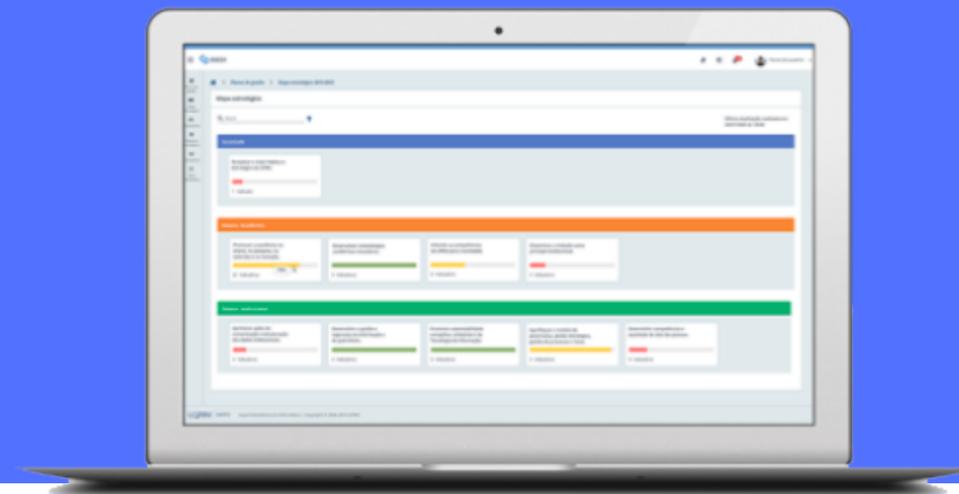
-- SELECIONE --

Objetivo Estratégico*

-- SELECIONE --

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Número do Indicador*

Nº do Indicador

Nome do Indicador*

Informe um título para o Indicador.

Objetivos do Desenvolvimento Sustentável ([Acessar site da ONU](#))

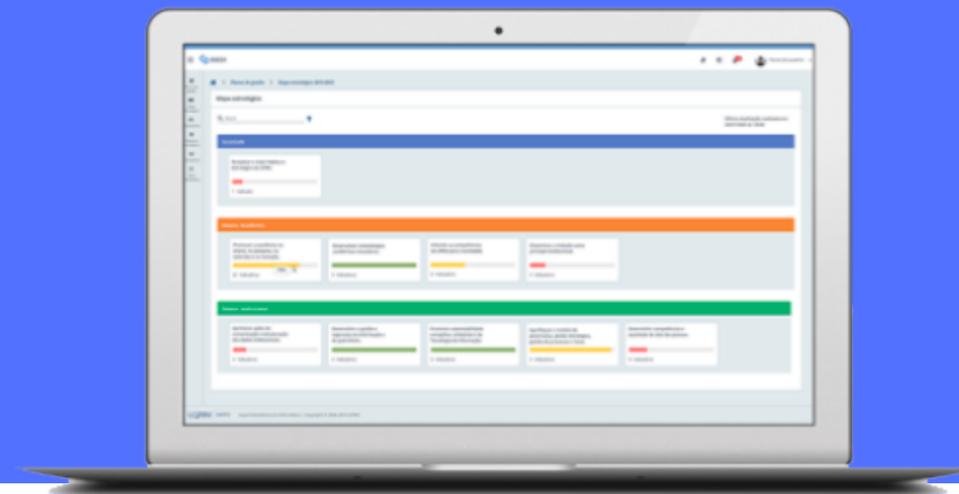
Selecione para adicionar ODS

Unidades Responsáveis*

Selecione para adicionar

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Fórmula de Cálculo

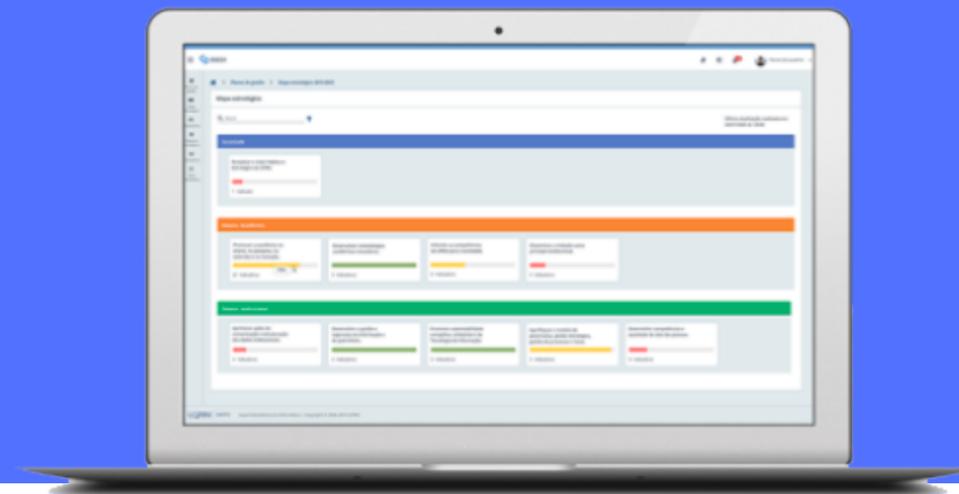
Sans Serif  Normal  **B** *I* U ~~S~~      x_2 x^2       

Tendência* 

Selecione 

SIEDI

Cadastro do Plano de Gestão



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Valor das Metas

Habilitar porcentagem

Metas :

Ano Base <i>Não Definido</i> ▾	2020	2021	2022	2023

Iniciativas Estratégicas

Ordem* Descrição

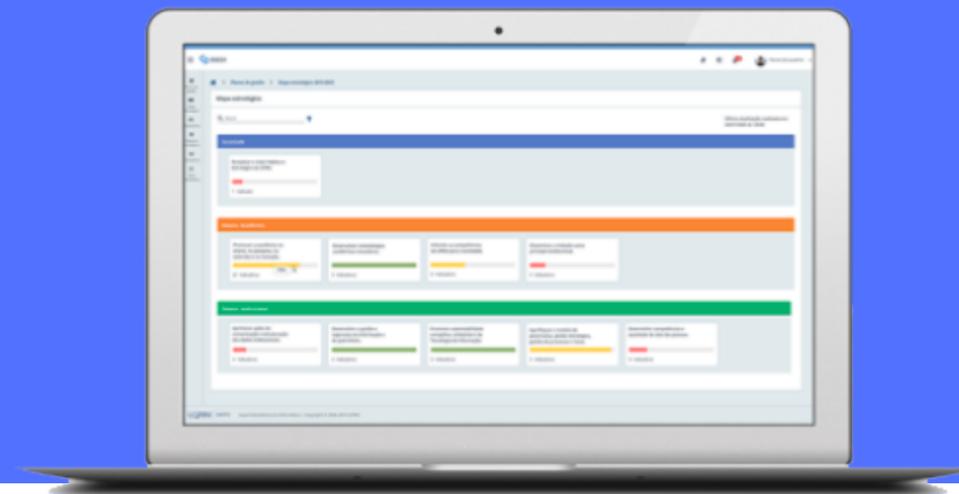
_____ 0/500 

Cadastrar

Cancelar

SIEDI

Meus Indicadores



Mapa Estratégico

Meus Indicadores

Saiba Mais

Indicadores da Minha Unidade 2021

Legenda

8 - Número de alunos estrangeiros em mobilidade na UFRN

Situação: Não informado/Não se aplica

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
72	-	162



9 - Número de componentes curriculares ofertados em línguas estrangeiras

Situação: Não informado/Não se aplica

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
55	-	77



10 - Número de cursos com conceito 2 no ENADE

Situação: Não Atingido

Meta: Decrescente

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
1	-	0



14 - Número de alunos da UFRN em mobilidade no exterior

Situação: Não informado/Não se aplica

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
60	-	73



18 - Taxa de cursos com conceitos 4 e 5 no ENADE

Situação: Não informado/Não se aplica

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
75%	-	75%



20 - Taxa de evasão nos cursos de graduação

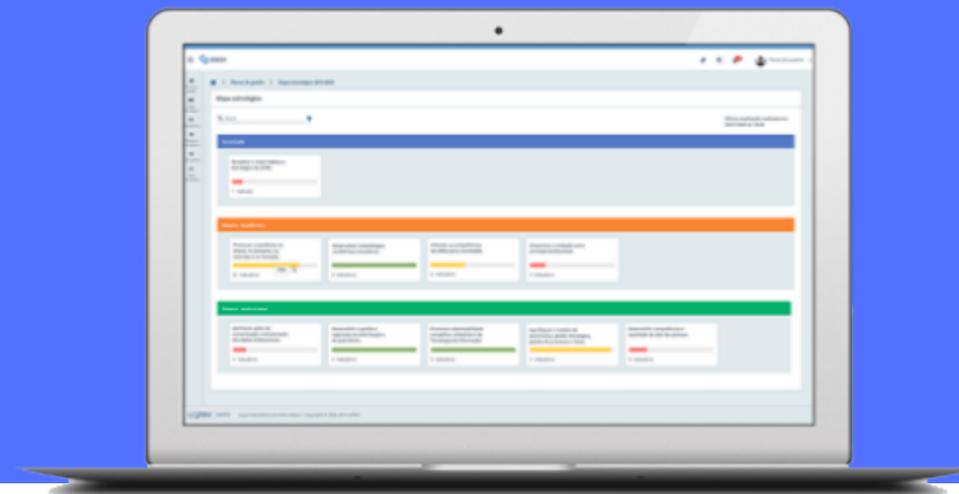
Situação: Atingido

Meta 2021:	Hoje:	Meta 2023:
16%	-	15%



SIEDI

Saiba Mais



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

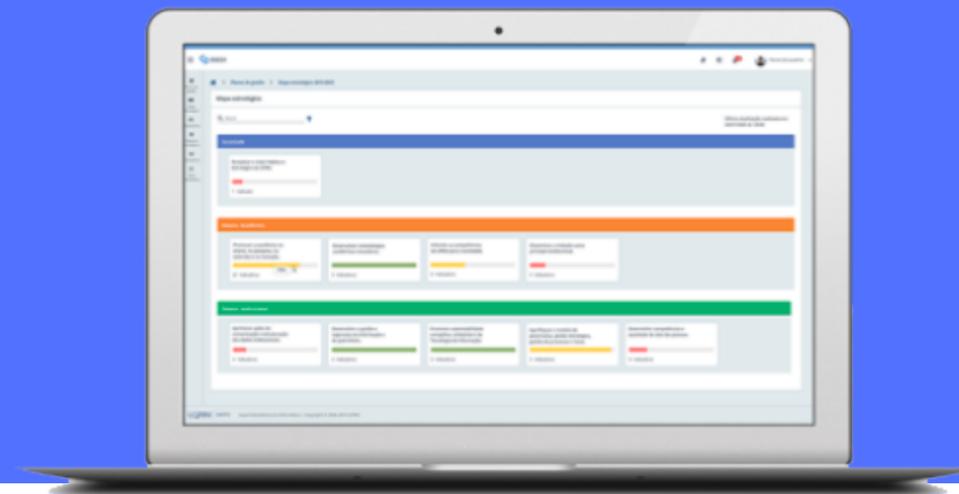
Guias Salvos

Cadastrar

Acesso ao guia	Descrição	Ações
 Guia_de_Referencia_dos_Indicadores_do_Plano_de_Gesto_2019-2023.pdf	Guia de Referência dos Indicadores do Plano de Gestão 2019-2023	 
 Tutorial para registro de execução - SIEDI.pdf	Tutorial para registro da execução dos indicadores no SIEDI	 
 Plano de Gestão 2019-2023 da UFRN - Modelo de Gestão Estratégica	Vídeo institucional demonstrando o modelo de Gestão Estratégica da UFRN, conforme o Plano de Gestão 2019-2023	 

SIEDI

Saiba Mais



 Planos de Gestão

 Perspectivas

 Objetivos Estratégicos

 Indicadores

 Mapa Estratégico

 Saiba Mais

Cadastrar Guia

Tipo

Arquivo Link

Fazer upload de arquivo*

Escolher novo arquivo

Descrição

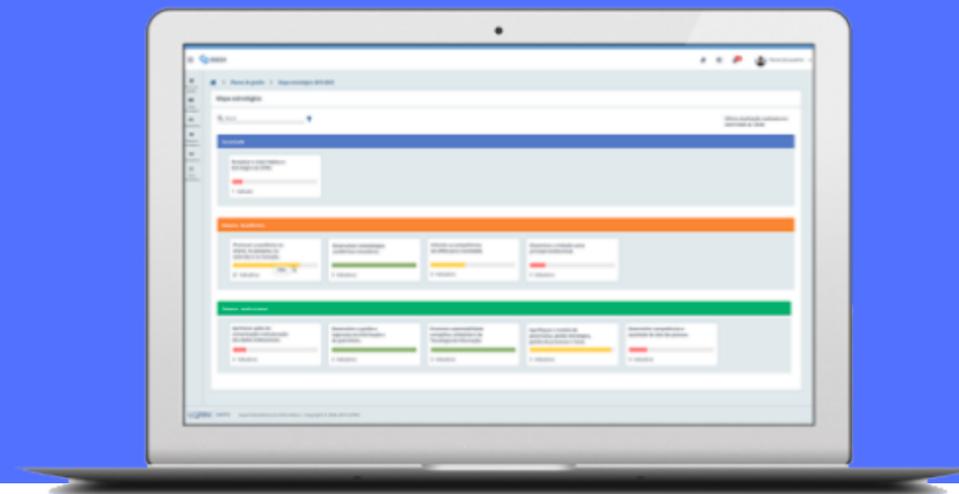
Descrição do arquivo

Salvar

Cancelar

SIEDI

Registro a execução



8 - Número de alunos estrangeiros em mobilidade na UFRN



Editar Registro de Execução

Situação: Não informado/Não se aplica

Meta 2021:

72

Hoje:

-

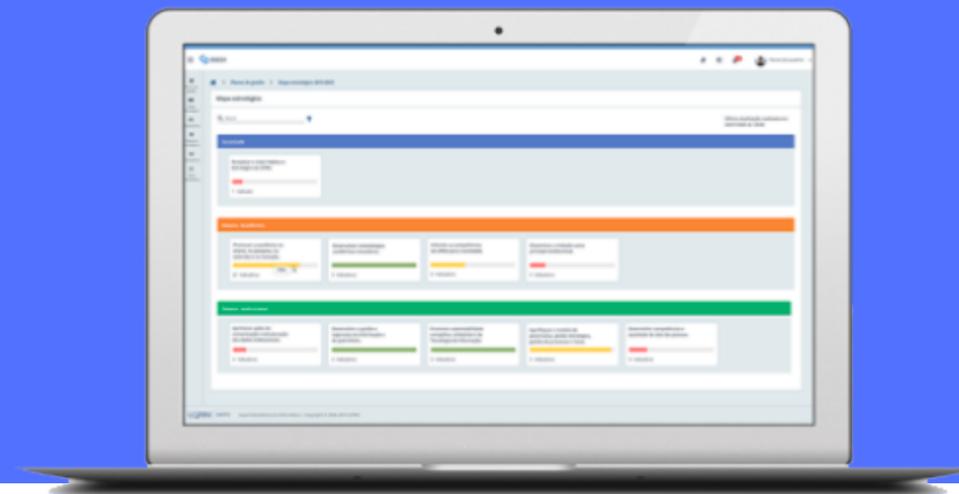
Meta 2023:

162



SIEDI

Registro a execução



3.1 Índice de docentes permanentes dos programas de pós-graduação com experiência no exterior (6 e 7)

Perspectiva

Desenvolvimento Acadêmico

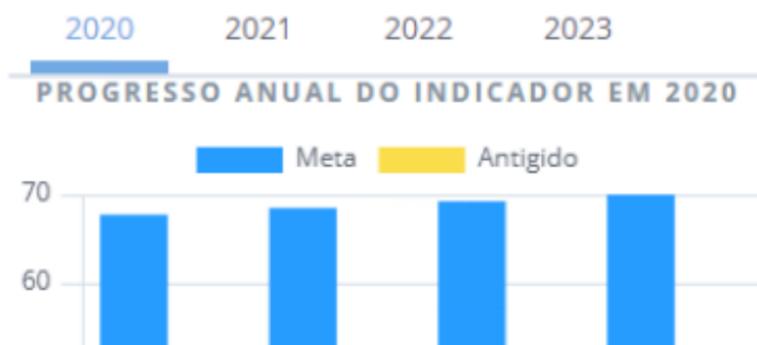
ODS

ODS 4

Unidades responsáveis

PPG SRINT

Dados do progresso



1 Registro de Execução

Metas

2019 Ano-base	2020 Atual	2021 Futuro	2022 Futuro	2023 Futuro
Valor de referência 67%	Meta 70%	Meta 80%	Meta 90%	Meta 100%
	Checkpoint	Checkpoint	Checkpoint	Checkpoint

Fórmula do cá
(Número de do
número de doc

Checkpoints do ano 2020:

C20.1	C20.2	C20.3	C20.4
3	4	5	6

Iniciativ

Cancel Salvar 7

Geral 2020 2021 2022 2023

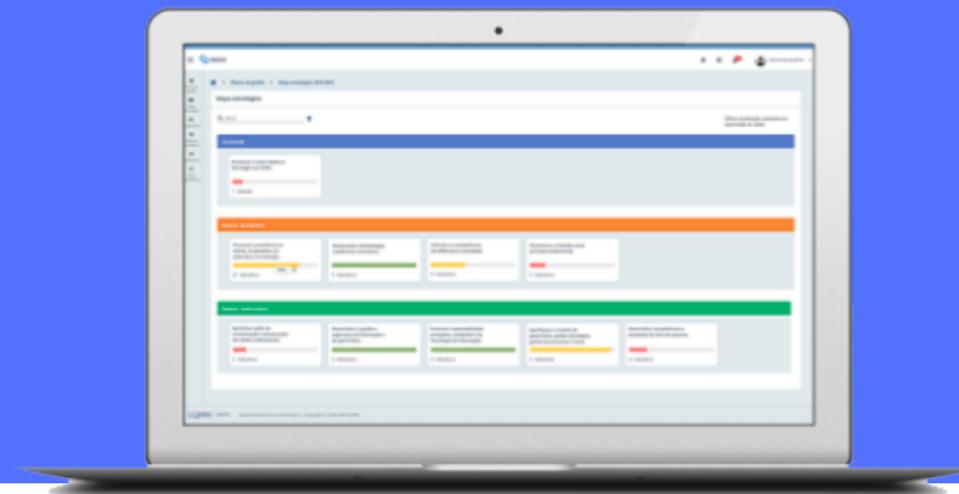
Checkpoint

É o ponto de verificação e registro do andamento da meta anual no sistema. Geralmente são quatro checkpoints por ano, representados por códigos

Exemplo: C.22.2 segundo checkpoint do ano de 2022

SIEDI

Registro a execução



Iniciativas Estratégicas (7)

Geral 2020 2021 2022 2023

3 Iniciativas estratégicas utilizadas nesse ano

[Editar](#)

IE1	Incluir o Ensino Básico e Técnico na Política de Melhoria da Qualidade dos Cursos da UFRN
IE2	Participar dos programas de avaliação da Educação Básica e Profissional promovidos pelo Governo Federal
IE4	Facilitar a troca de experiências de boas práticas na inovação de metodologias de ensino entre as Unidades Acadêmicas

Iniciativas Estratégicas (7)

Geral 2020 2021 2022 2023

Selecione as iniciativas que estarão presentes no ano:

[Editar](#)

IE1	Incluir o Ensino Básico e Técnico na Política de Melhoria da Qualidade dos Cursos da UFRN	<input checked="" type="checkbox"/>
IE2	Participar dos programas de avaliação da Educação Básica e Profissional promovidos pelo Governo Federal	<input checked="" type="checkbox"/>
IE3	Prover formação pedagógica ao corpo docente	<input type="checkbox"/>
IE4	Facilitar a troca de experiências de boas práticas na inovação de metodologias de ensino entre as Unidades Acadêmicas	<input checked="" type="checkbox"/>
IE5	Promover reuniões semestrais para acompanhamento e avaliação quanto à execução dos Planos	<input type="checkbox"/>

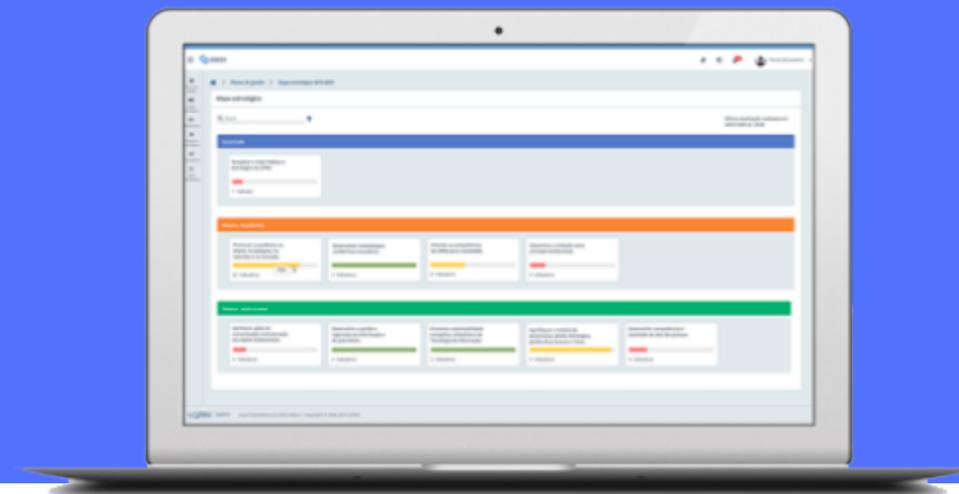
[+ Adicionar nova iniciativa](#)

[Cancelar](#)

[Salvar](#)

SIEDI

Registro a execução



Adicionar comentário !

Adicione um comentário sobre o registro de execução

Vincular checkpoint Vincular Iniciativa Adicionar arquivo

Adicionar Limpar

Vincular checkpoint Vincular Iniciativa Adicionar arquivo

Selecione o checkpoint para vincular ao comentário:

C21.1 ✓ C21.2 ✓
C21.3 ✓ C21.4 ✓

Vincular Iniciativa Adicionar arquivo

Selecione a(s) iniciativas(s) adotada(s):

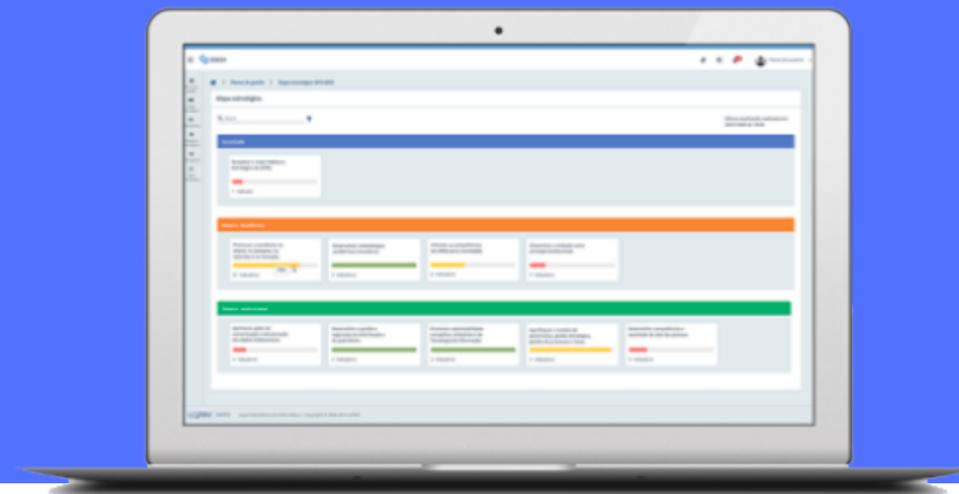
Buscar iniciativa estratégica

IE1 Incluir o Ensino Básico e Técnico na Política de Melhoria da Qualidade dos Cursos da UFRN
IE2 Participar dos programas de avaliação da Educação Básica e Profissional promovidos pelo Governo Federal

Cancelar Vincular

SIEDI

Registro a execução



Histórico de Execução

Detalhes Ocultados

Inauro Mano 13/04/2021 C21.1

Calculo do percentual médio de realização do indicador 01- Índice de execução dos objetivos estratégicos

 Base de cálculo indicador n 01- Indice de execução dos OE .pdf

Inauro Mano 13/04/2021 C21.1

Editou o 1º checkpoint de 2021 para 37.41% (era sem valor cadastrado)

SISTEMA DE INDICADORES ESTRATÉGICOS DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

SIEDI

