



Ministério do Planejamento e Orçamento

Ficha Técnica

Ministério do Planejamento e Orçamento - MPO

Ministra do Planejamento e Orçamento
Simone Nassar Tebet

Secretário-Executivo
Gustavo José de Guimarães e Souza

Secretário-Executivo Adjunto
Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Secretária Nacional de Planejamento
Leany Barreiro de Sousa Lemos

Secretário de Orçamento Federal
Paulo Roberto Simão Bijos

Secretária de Assuntos Internacionais e Desenvolvimento
Renata Vargas Amaral

Secretário de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas e Assuntos Econômicos
Sergio Pinheiro Firpo

Secretário de Articulação Institucional
João Victor Villaverde de Almeida

Revisão

Erika Melissa Oliveira França Nassar
Marcus Thulio Rocha Bezerra
Priscilla Rosa Pimentel Sganzerla

Elaboração

Lorena Cavalcanti Pompeu
Waldeck Pinto de Araújo Junior
Ricardo de Assis Teixeira
Marcos César Chaves da Fonseca
Jones Junior Daros

Colaboração

Adriano Caetano Santos
Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)
Facilitador convidado

Arte

Projeto gráfico e arte: Viviane Barros
Estagiária de arte: Rayane Amorim

Carta da Ministra *Simone Tebet*

Aos Servidores do Ministério do Planejamento e Orçamento:

Todos nós caminhamos muito neste 2023 para fazer o planejamento que não mais havia quando da posse do presidente Luiz Inácio Lula da Silva. É como se um importante território houvesse sido extirpado do mapa da administração pública brasileira, e, para retomá-lo, tivemos que redescobri-lo e reinventá-lo no momento mesmo em que o implantávamos. Assim como fazem os poetas e os caminhantes.

Quando falo de mapas e caminhos, não utilizo simples metáforas. Caminhamos no sentido real da expressão, porque o planejamento participativo nos levou a percorrer todo o Brasil, todos os estados deste país de tantos e tamanhos contrastes, e, muitas vezes, de tantos descaminhos. Para não nos desencaminhar, decidimos ser menos voz, mais ouvidos. O povo se fez, então, sujeito da construção do traçado da sua própria trajetória. Não mais um mero figurante, convidado apenas para compor uma cena de caminhada, mas, sim, ator principal do filme da vida. Da sua própria e da vida coletiva. Também caminhamos no avanço da construção de novos métodos de trabalho e da utilização dos instrumentos mais modernos de análise do planejar e da avaliação das ações de planejamento, consolidando um processo de retroalimentação que possibilita aumentar a eficiência e diminuir o desperdício de recursos públicos escassos e essenciais à construção da cidadania na sua plenitude. Este caminho está apenas começando, é nosso maior desafio e nossa maior missão: garantir qualidade dos gastos públicos, evitando desperdícios, mas sem cortar qualquer política pública essencial do povo brasileiro.

Agora, estamos dando mais um passo decisivo na direção das nossas metas e consolidação do nosso papel na união e reconstrução do país que queremos. Falo do Plano Estratégico Institucional (PEI), resultado de um processo de profunda reflexão e colaboração, envolvendo todas as áreas do MPO. Avançamos com a cultura do planejamento fazendo nosso dever também dentro de casa, tendo como objetivo estabelecer um novo patamar de excelência e eficiência para dentro e para fora do nosso Ministério. Com a frutífera contribuição de todos os envolvidos em todo esse processo, definimos os objetivos mais estratégicos que servirão como nosso norte, com vistas a aprimorar a qualidade das políticas públicas e promover uma distribuição eficiente de recursos públicos, com o objetivo de reduzir as desigualdades sociais e econômicas que tanto nos envergonham no cenário mundial.

No horizonte promissor que agora se abre à nossa frente, trabalhando com nossas entidades vinculadas, como o IBGE e o IPEA, o foco será estimular o bem-estar e o desenvolvimento de nossos colaboradores, aprimorar a governança e nossos processos de trabalho, e simplificar e incorporar a transformação digital.

Nosso propósito é claro: promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.

O PEI é mais que um documento; é um comprometimento com o Brasil e com os cidadãos a que servimos. Por isso, cada página, cada palavra, cada letra deste documento é o registro de um caminhar coletivo, porque aqui estão os rastros de todos nós, funcionários e dirigentes do MPO.

Espero que cada um de vocês se sinta inspirado por essa visão desafiadora na direção do horizonte almejado por todos os brasileiros. Com o empenho e a dedicação de todos, superaremos os desafios e alcançaremos os resultados que virão transformar nossos objetivos em realidade.

Juntos, faremos a diferença.

Simone Tebet
Ministra de Estado de Planejamento e Orçamento

Time de Secretários



**Gustavo José de
Guimarães e Souza**
Secretário Executivo



**Paulo Roberto
Simão Bijos**
Secretário de
Orçamento Federal



Renata Vargas Amaral
Secretária de
Assuntos Internacionais e
Desenvolvimento



Sergio Pinheiro Firpo
Secretário de
Monitoramento e Avaliação
de Políticas Públicas e
Assuntos Econômicos



**Leany Barreiro de
Sousa Lemos**
Secretária
Nacional de Planejamento



**João Victor
Villaverde de Almeida**
Secretário de
Articulação Institucional



**Gustavo José de
Guimarães e Souza**

Secretário Executivo

“Os objetivos estratégicos delineados no nosso Plano Estratégico Institucional (PEI) são a direção que nos guiará no caminho do progresso. Eles representam o compromisso do MPO em aprimorar políticas públicas, otimizar a alocação de recursos e reforçar a transparência em nossa atuação. Perseguir esses objetivos vai direcionar nossos esforços nos próximos anos e contribuir para assegurar ao órgão um padrão de excelência na Administração Pública Federal. Destaco, ainda, a importância dos objetivos relacionados à capacidade institucional, que não apenas valorizam nossos servidores, mas também aprimoram nossos processos internos, contribuindo decisivamente para a realização de nossa missão”.



**Paulo Roberto
Simão Bijos**

Secretário de
Orçamento Federal

“A Secretaria de Orçamento Federal (SOF) está empenhada em inovar e aperfeiçoar seus processos e métodos para apoiar o Ministério do Planejamento e Orçamento na busca contínua pelo desenvolvimento sustentável e inclusivo. A introdução do "Orçamento por Desempenho 2.0" como marco estratégico evidencia nossa determinação em otimizar a qualidade do gasto público, promovendo transparência e foco em resultados. Cinco projetos formam os pilares estratégicos desse novo marco e a essência da transformação que buscamos implementar. Com o "Orçamento de Médio Prazo", ampliamos o horizonte alocativo e a capacidade de antevisão estratégica do processo orçamentário. A “Revisão de Gastos” nos possibilitará reavaliar constantemente as políticas públicas, criando espaço fiscal para realocação de recursos em favor das prioridades governamentais. O aprimoramento das "Metas Físicas" que integram a lei orçamentária trará maior tangibilidade quanto às entregas financiadas por recursos orçamentários. As "Agendas Transversais" evidenciarão nosso compromisso com igualdade de gênero, igualdade racial, crianças e adolescentes, povos indígenas e meio ambiente. Por fim, a elaboração de uma "Nova Lei de Finanças" visa modernizar nosso marco orçamentário, alinhando-o às melhores práticas contemporâneas e às necessidades do Brasil atual”.



Renata Vargas Amaral

Secretária de
Assuntos Internacionais e
Desenvolvimento

“Uma das nossas principais prioridades desde que assumimos a secretaria tem sido aumentar a transparência e agilidade dos nossos processos. Acreditamos que com isso vamos garantir um uso mais efetivo dos recursos que obtemos junto aos bancos multilaterais de desenvolvimento, por meio de projetos que tenham impactos positivos sobre um número cada vez maior de pessoas, e contribuir com uma participação mais ativa do Brasil nos foros internacionais. Nesse sentido, o Plano Estratégico Institucional reflete e reforça nosso compromisso para que nossas ações voltadas tanto para uma representação internacional capaz de defender adequadamente os interesses do Brasil e, ao mesmo, tempo melhorar a qualidade de vida dos brasileiros”.



Sergio Pinheiro Firpo

Secretário de
Monitoramento e Avaliação
de Políticas Públicas e
Assuntos Econômicos

“A Avaliação observa se as políticas públicas estão sendo efetivas no cumprimento das prioridades de governo. Nesse caso o ciclo de avaliação influencia tanto no planejamento, ao dar subsídios com base em evidências já coletadas, quanto no orçamento ao identificar oportunidades de melhoria na alocação e oportunidades de novos investimentos. O Plano Estratégico Integrado do MPO dará transparência aos objetivos das Secretarias e apoiará na consolidação de nossos objetivos conjuntos, além de fortalecer a cultura de Monitoramento e Avaliação dentro e fora do Governo Federal”.



**Leany Barreiro de
Sousa Lemos**

Secretária
Nacional de Planejamento

“Este plano estratégico é um marco do resgate de uma das funções essenciais do Estado e que dá nome ao nosso ministério: o planejamento. As bases da reconstrução dessa capacidade foram assentadas na elaboração do Plano Plurianual 2024-2027, coordenada e articulada pela Secretaria Nacional de Planejamento, e que se desdobrarão no Longo Prazo. São elas: ampla participação social, foco nos resultados da atuação governamental, promoção das transversalidades nas políticas públicas, integração dos esforços do governo, articulação setorial e federativa. Essas bases serão reforçadas na elaboração do plano de longo prazo e no monitoramento do PPA, que contará, entre outras inovações, com Observatório para acompanhamento da evolução da estratégia de governo e dos indicadores chaves nacionais. Nos próximos quatro anos, trabalharemos para deixar um legado de retomada, aprimoramento e consolidação do sistema de planejamento governamental, e realizar um planejamento estratégico nacional inovador, baseado em evidências e com foco na efetividade das Políticas e na inovação de governo”.



**João Victor
Villaverde de Almeida**

Secretário de
Articulação Institucional

“O Plano Estratégico Institucional do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO) – 2024/2027, documento concebido colaborativamente pelos seus servidores, é o referencial para a melhoria da eficiência, eficácia, transparência e accountability da pasta. A oportuna elaboração nos primeiros meses do Governo Lula aponta, com clareza, que o MPO está comprometido com melhora da qualidade dos serviços públicos; com o desenvolvimento e crescimento sustentável; com a busca pela eficiência do gasto público; e com o resgate do planejamento como elemento essencial para a (re)construção do País”.

Apresentação



**Lorena Cavalcanti
Pompeu**

Diretora de Administração
e Gestão Estratégica

Apresentamos o Plano Estratégico Institucional (PEI) do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO) referente ao período de 2024 a 2027, elaborado em consonância com o início do ciclo do Plano Plurianual (PPA) (2024-2027) estabelecidas para os próximos anos.

Este planejamento tem como meta consolidar as diretrizes de boa governança e orientar as ações do Ministério mediante a definição de objetivos comuns que visam impactar os resultados de políticas e programas, além de aprimorar a capacidade de planejamento do Estado brasileiro. Assim, a formulação deste instrumento almeja:

A consolidação da governança pública, ratificada pelo Decreto n.º 9.203/2017, fortalece os sistemas de gestão estratégica [...], potencializa a tomada de decisão dos gestores e, simultaneamente, amplia a transparência e a accountability das ações governamentais (BRASIL, 2020, p. 4.).¹

No primeiro semestre de 2023, sob a orientação da Ministra Simone Tebet e do conjunto de Secretários, foi delineado o processo de elaboração do Plano Estratégico Institucional (PEI) do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO). Este processo estabeleceu o propósito, o futuro desejável e os valores da instituição.

No segundo semestre de 2023, as áreas de gestão administrativa, assessorias e secretarias conduziram encontros produtivos, que congregaram cerca de 60 participantes, e de maneira colaborativa, construíram os objetivos estratégicos, resultados-chaves, mapa estratégico e cadeia de valor do MPO com a facilitação da ENAP.

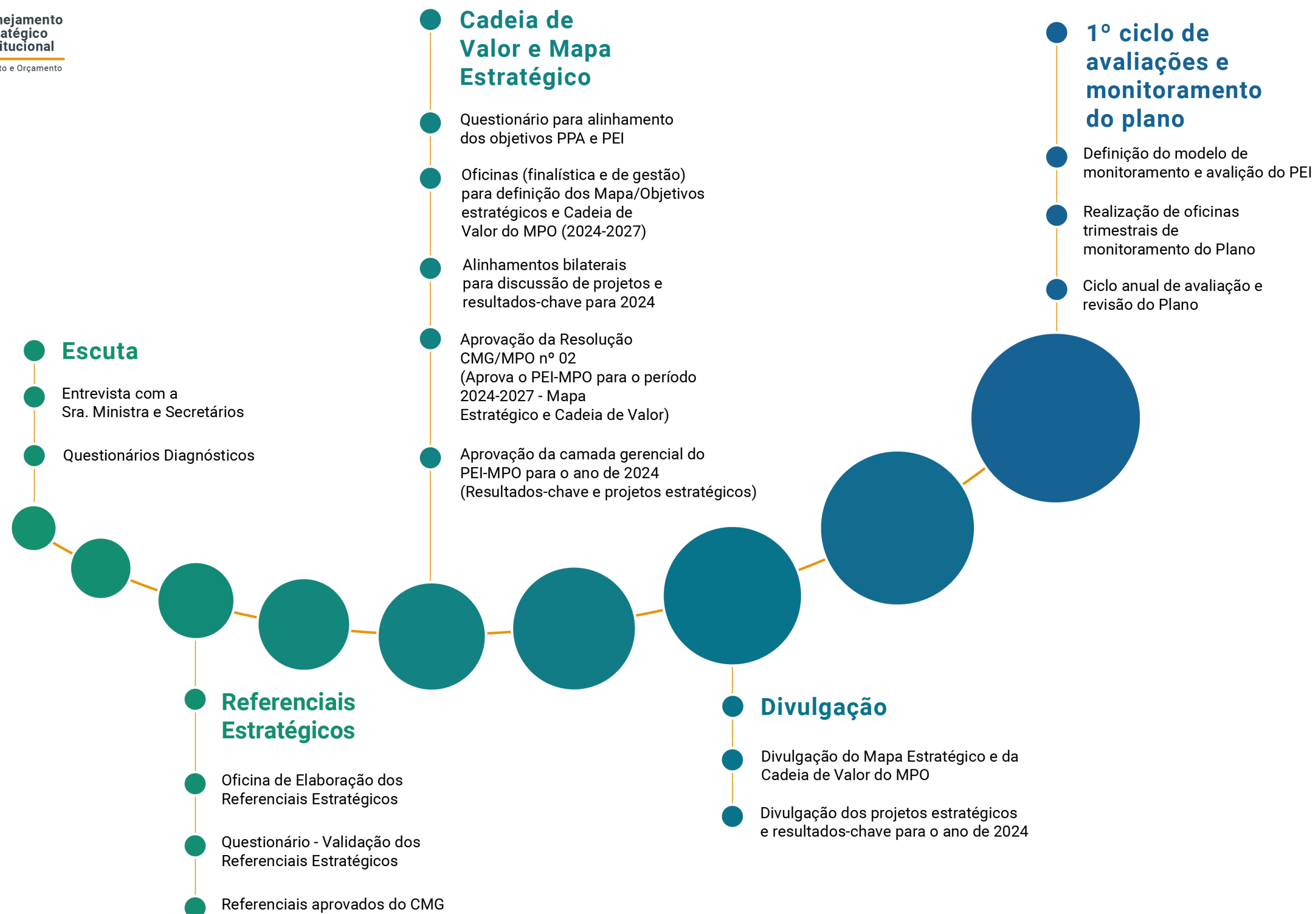
Nosso propósito, que decorre das competências elencadas no Decreto nº 11.353/2023, juntamente com os valores organizacionais, foram criados com base na cultura organizacional e nas perspectivas do corpo funcional do MPO. O futuro desejável, arrojado e desafiador, objetiva provocar uma reflexão sobre a importância do MPO como órgão de excelência e referência para a Administração Pública Federal nos mais elevados padrões de planejamento e formulação de políticas públicas de longo prazo destinadas ao desenvolvimento nacional.

Este plano delineia 14 objetivos estratégicos que nortearão a atuação dos servidores do MPO. Tais objetivos estão desdobrados em resultados-chave que devem ser alcançados, os quais agrupam os projetos idealizados para viabilizar as transformações desejadas para o ministério.

O PEI 2024-2027, portanto, é fruto de um processo participativo envolvendo todos os profissionais que integram o ministério, cujo propósito é estabelecer uma direção a ser seguida, visando melhorar e fortalecer a atuação do MPO.

¹ Brasil. Ministério da Economia. Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital. Secretaria de Gestão - Guia Técnico de Gestão Estratégica v1.0; Brasília; ME; SEDGG; SEGES, 2019. Versão 1/2020.

Linha do Tempo



Introdução



Com a extinção do Ministério da Economia, o Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO) viu seu renascimento em 2023. Este marco sinaliza uma fase de redefinição de propósitos, políticas e processos, especialmente no que diz respeito às pautas cruciais que norteiam o MPO. Nesse contexto, a concepção do Planejamento Estratégico Institucional (PEI) adquire um caráter estratégico ainda mais profundo, uma vez que se reveste da nobre responsabilidade de harmonizar indivíduos, metas e estruturas, com vistas a contribuir de modo inequívoco para o progresso fiscalmente equilibrado, inclusivo e sustentável da nação.

Neste cenário, o PEI surge como um importante instrumento para refletir as competências essenciais do MPO: planejamento, gestão do orçamento, avaliação de políticas públicas e fomento ao desenvolvimento por meio de financiamento externo.

Este enfoque estratégico, consolidado pelo consenso dos líderes, ressaltou o papel crucial do MPO como um alicerce para um Estado forte e instrumento de desenvolvimento sustentável. Assim, o planejamento estratégico institucional se apresenta como um compromisso inexorável do MPO em direcionar suas capacidades de modo integrado e harmonioso, alinhando-se às aspirações de progresso e fortalecimento institucional do Estado brasileiro.

Esta construção, liderada por equipes em transformação, mas com uma liderança firme e coesa, iniciou a definição dos referenciais estratégicos orientados por um processo metodológico robusto e adequado à realidade do ministério, culminando na aprovação dos mesmos em 30 de maio de 2023 pelo Comitê de Governança Ministerial.

Cabe destacar que o planejamento estratégico se constitui em um conjunto de mecanismos sistêmicos, participativos, inovadores e contínuos, que utiliza processos metodológicos para contextualizar e definir objetivos, metas, indicadores, iniciativas, mobilização de recursos e tomada de decisões, objetivando possibilitar o alcance dos resultados almejados pelo MPO, considerando as condições atuais internas e externas.

O PEI-MPO 2024-2027 é o instrumento principal do planejamento institucional, contendo a identidade organizacional, traduzida pelo propósito, futuro desejável e valores institucionais, o diagnóstico estratégico institucional, os objetivos estratégicos com seus respectivos indicadores e metas, bem como o conjunto de ações integradas e prioritárias, representadas por iniciativas (planos, programas, projetos etc.), para os próximos quatro anos.

Para a construção do planejamento estratégico, utilizou-se o conhecido referencial metodológico do Balanced Scorecard (BSC), amplamente utilizado nas melhores organizações, em conjunto com a metodologia Objective Key Results (OKR), que visa orientar os esforços e recursos na direção de alcançar resultados com objetivos mensuráveis

Esses referenciais metodológicos estão retratados no mapa estratégico, diagrama que representa, de forma visual, as relações de causa e efeito entre os objetivos, servindo para testar hipóteses e comunicar a estratégia para os servidores e partes interessadas da organização, e pela Cadeia de Valor, que expressa as relações de causa e efeito entre os macroprocessos, bem como a estratégia organizacional estruturada para a entrega de valor.

Assim, o PEI apresenta a carteira de projetos estratégicos que serão desenvolvidos neste primeiro ciclo para a consecução da estratégia, bem como um conjunto de resultados chaves que permitem acompanhar o alcance dos objetivos.

“Não podemos prever o futuro, mas podemos criá-lo”. Peter Drucker ¹

¹ Adaptação do pensamento originalmente cunhado pelo húngaro engenheiro Nobel da Física e escritor Dennis Gabor.

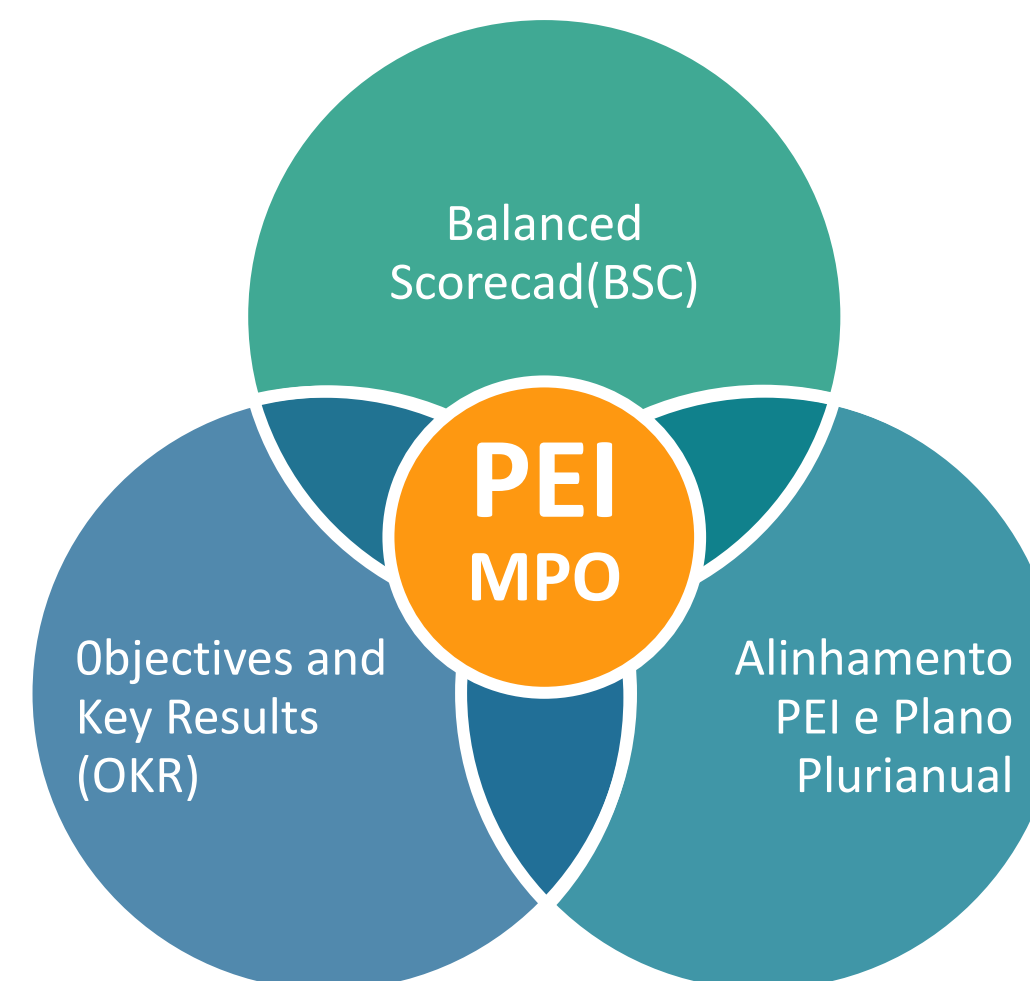
Metodologia

O contexto das organizações públicas demanda uma estratégia sólida que harmonize as atividades cotidianas com as metas de longo prazo. Duas metodologias foram adotadas para dar forma ao Planejamento Estratégico Institucional do MPO: o Balanced Scorecard (BSC) e o Objectives and Key Results (OKR). Ambas abordagens se complementam e têm a capacidade de serem integradas de maneira a proporcionar um planejamento eficaz, uma execução disciplinada e uma aferição de desempenho aprimorada.

Segundo o Guia Técnico de Gestão Estratégica, o Balanced Scorecard (BSC) é uma metodologia de gestão estratégica desenvolvida pelos professores Robert S. Kaplan e David P. Norton, da Harvard Business School. Bastante usado em organizações do setor privado e público, o BSC é fundamentado em cinco princípios gerenciais: traduzir os referenciais estratégicos em termos operacionais; alinhar a organização à estratégia; transformar a estratégia numa preocupação de todos; converter a estratégia em um processo contínuo e mobilizar a mudança por meio da liderança executiva.

Já em ampla utilização, OKR (Objectives and Key Results) é uma metodologia mais recente que tem como principal foco a definição de objetivos claros e mensuráveis (Objectives) e os resultados-chave (Key Results) que indicarão o progresso em direção a esses objetivos. A metodologia OKR promove a transparência e o alinhamento entre os níveis organizacionais, criando uma cultura de medição de desempenho e aprendizado contínuo.

Assim, a integração das metodologias e o alinhamento entre o Planejamento Estratégico Institucional e o Plano Plurianual foram traços marcantes para a construção deste planejamento.



Diagnóstico Estratégico

O diagnóstico estratégico compreende o levantamento e a análise das condições de uma instituição de autoavaliar qual é o seu grau de eficiência. Através dele é possível verificar a existência de problemas ou disfunções que estão afetando os resultados da organização, bem como as oportunidades que envolvem o ambiente da organização.

Nesta etapa, o objetivo foi propiciar à organização um melhor conhecimento de sua realidade, e também possibilitar a identificação dos maiores desafios de aprimoramento. O diagnóstico foi elaborado por meio da realização de entrevistas com as principais lideranças, aplicação de pesquisa junto a servidores e realização de oficinas de trabalho.

O resultado do diagnóstico foi utilizado para se chegar aos referenciais estratégicos, bem como subsidiar a definição dos objetivos, resultados chaves e projetos. Para tanto, as informações geradas foram agregadas, reorganizadas, analisadas e filtradas conforme sua relevância estratégica, remanescendo apenas aquelas com maior potencial de impacto sobre os rumos do Ministério do Planejamento e Orçamento (MPO).

Queremos Resolver

Melhoria da qualidade do gasto público, por meio de uma gestão mais eficiente e criteriosa dos recursos, buscando maximizar os resultados e impactos das políticas públicas implementadas

Inserção dos mais necessitados no orçamento, garantindo que as políticas e programas governamentais atendam às necessidades das camadas mais vulneráveis da população, garantindo sua inclusão e acesso a serviços e benefícios

Promoção do crescimento econômico de forma sustentável, considerando não apenas os aspectos econômicos, mas também os sociais e ambientais, buscando um desenvolvimento equilibrado e duradouro que respeite os limites ecológicos e promova o bem-estar da sociedade como um todo

Priorização das demandas da sociedade com base na garantia dos direitos constitucionais e avaliação de resultados, garantindo que as políticas públicas sejam direcionadas para atender às necessidades mais urgentes da população e sejam constantemente avaliadas quanto à sua efetividade

Garantia de políticas sociais com gastos de forma sustentável e equilíbrio orçamentário, assegurando que as políticas sociais sejam financeiramente sustentáveis e que os recursos sejam alocados de maneira eficiente e efetiva

Coordenação dos investimentos públicos e privados, promovendo parcerias e sinergias entre os setores público e privado para impulsionar o crescimento econômico e maximizar os resultados das políticas implementadas

Reconstrução do processo de planejamento de médio e longo prazo com a participação cidadã, envolvendo a sociedade no processo de tomada de decisões e definição das diretrizes governamentais, visando uma maior representatividade e engajamento da população

Identidade Organizacional

A definição da identidade compreende o estabelecimento da cultura e da razão de ser da instituição, traduzida pelas declarações de propósito, futuro desejável e valores.

Propósito

Conceito

Declaração que sintetiza a essência, a razão de existir da organização, norteia a tomada de decisões, orienta a definição de objetivos e auxilia na escolha das estratégias.

Futuro desejável

Conceito

O que a organização pretende ser no futuro ao considerar as oportunidades futuras, as aspirações e o reconhecimento dos públicos interno e externo.

Valores

Conceito

Princípios compartilhados, convicções dominantes, elementos motivadores das ações das pessoas, os quais contribuem para a unidade e a coerência do trabalho.

Nosso Propósito

Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.

Nosso Futuro

Planejamento, orçamento e avaliação de políticas públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País

Nossos Valores

- Ética e Integridade
- Comprometimento
- Transparência
- Eficiência e Excelência
- Sustentabilidade
- Democracia
- Colaboração e Cooperação
- Diversidade

Cadeia de Valor

A Cadeia de Valor do MPO é um instrumento de gestão que mostra o fluxo de agregação de valor, ou seja, como os resultados de um trabalho são insumos para outro, até a entrega do produto aos clientes finais, apresentado de forma sintética os macroprocessos por categoria (finalístico, governança e suporte), traduzindo assim o modelo de negócio organizacional, sem vinculação à estrutura organizacional.

Macroprocessos

Finalístico

1	Avaliação de Políticas Públicas
2	Gestão do processo orçamentário federal
3	Gestão do planejamento nacional de médio e longo prazos, com foco na geração de resultados de desenvolvimento social e econômico sustentáveis
4	Gestão do processo de submissão e avaliação de projetos do setor público, a fim de obter financiamentos externos
5	Gestão dos pagamentos de contribuições, integralizações de cotas e recomposições a fundos internacionais
6	Articulação e gestão da agenda de integração e desenvolvimento sul-americano

Governança

7	Gestão Estratégica
8	Gestão da Comunicação e relações institucionais
9	Gestão do Controle
10	Gestão da Transparência

Suporte

	Função	Planejamento	Coordenação	Execução
11	Gestão Administrativa e de Pessoas	Atividades desenvolvidas pelo Ministério do Planejamento e Orçamento		Atividades desenvolvidas pelo MPO e/ou no âmbito do Arranjo Colaborativo, conforme § 3º, Art. 50 da Lei nº 14.600/2023
12	Gestão de TIC e Segurança da Informação			
13	Gestão Orçamentária e financeira			

Ação pública planejada e integrada

Políticas Públicas baseadas em evidências

Orçamento Federal fiscalmente equilibrado, inclusivo e transparente

Integridade

Transparência

Equidade

Eficiência da gestão do Ministério

Valor Público Gerado

Mapa Estratégico

Conforme referenciado no Guia Técnico de Gestão Estratégica (2020), o mapa estratégico é um diagrama que oferece uma representação visual e holística da estratégia da organização para seus servidores e partes interessadas.

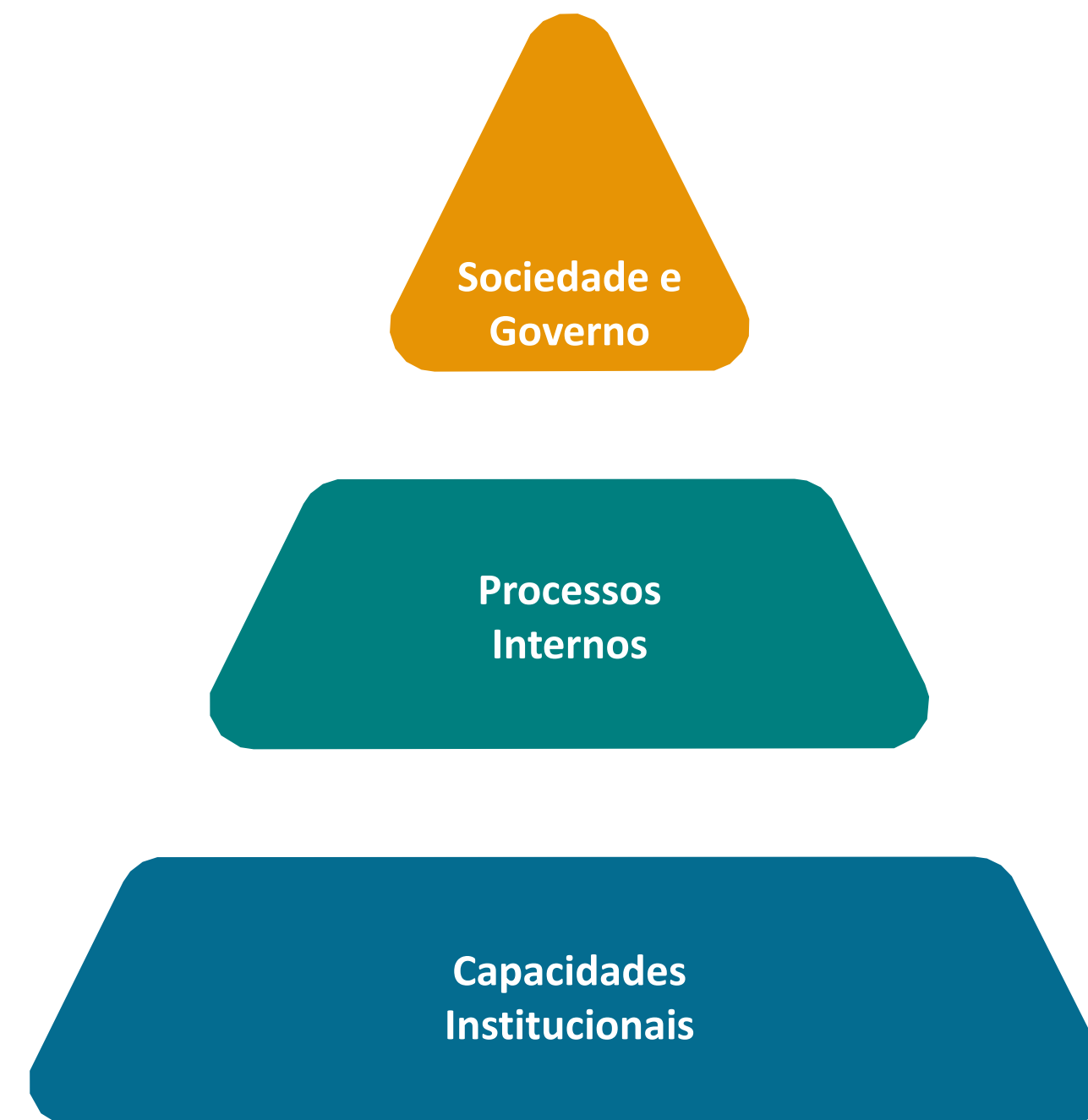
O mapa estratégico do MPO é embasado em três perspectivas: resultados para a sociedade e governo, que reflete o valor gerado pelo ministério para a coletividade e seus parceiros; processos internos, identificando os procedimentos críticos para criar e entregar valor à sociedade e ao governo; e, por fim, capacidades institucionais, que engloba a compreensão dos ativos intangíveis da organização.

Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos são os fins a serem perseguidos pela organização para o cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro e são estabelecidos com base no diagnóstico organizacional e alocados nas perspectivas, estando em harmoniosa relação de causa e efeito entre si.

Os objetivos estratégicos do Ministério do Planejamento e Orçamento estão divididos nas perspectivas Resultados para a Sociedade e Governo, Processos Internos e Capacidades Institucionais.

O PEI 2024-2027, estruturado com base no BSC – Balanced Scorecard, em conjunto com a metologia Objective Key Results (OKR), visa orientar os esforços e recursos em direção a alcançar resultados de objetivos mensuráveis.



Mapa Estratégico

2024-2027

Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---

Resultados para Governo e Sociedade

OE 01 - Melhorar a qualidade das políticas públicas por meio do planejamento, avaliação e alocação eficiente de recursos	OE 02 - Promover a distribuição eficiente de recursos públicos, visando a redução das desigualdades sociais e econômicas	OE 03 - Fortalecer a transparência e eficiência na elaboração e execução do ciclo orçamentário, alinhando-se às tendências globais de desenvolvimento sustentável e governança
--	--	--

Processos Internos

OE 04 - Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A	OE 05 - Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados	OE 06 - Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas no PPA e nos Orçamentos da União	
OE 07 - Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável	OE 08 - Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal	OE 09 - Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais	OE 10 - Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul- Americano

Capacidades Institucionais

OE 11 - Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas	OE 12 - Estimular o bem- estar e o desenvolvimento das pessoas	OE 13 - Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital	OE 14 - Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional
---	--	--	---

Valores ➡	Ética e Integridade	Comprometimento	Transparência	Eficiência e Excelência	Sustentabilidade	Democracia	Colaboração e Cooperação	Diversidade
------------------	---------------------	-----------------	---------------	-------------------------	------------------	------------	--------------------------	-------------

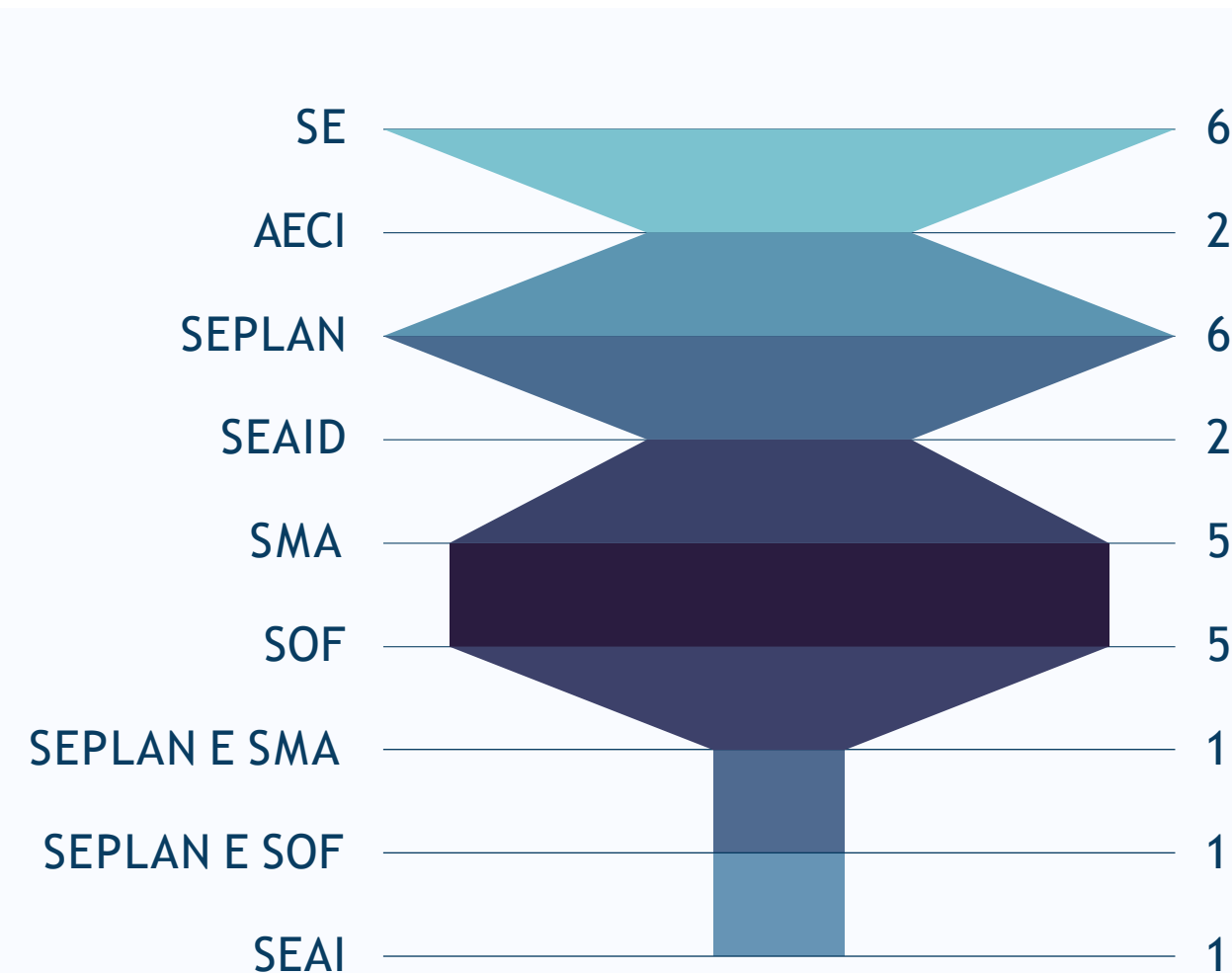
Resultados- Chave e Projetos

Fixados os objetivos estratégicos, foram definidos os resultados chaves para o alcance de cada objetivo estratégico e o conjunto de projetos de duração finita, fora das atividades operacionais rotineiras da instituição, destinados a ajudá-la a alcançar o desempenho almejado.

A seguir, constam o portfólio de projetos estratégicos e os resultados chaves previstos para o ano de 2024, agrupados por perspectivas do Mapa Estratégico e por Objetivos.

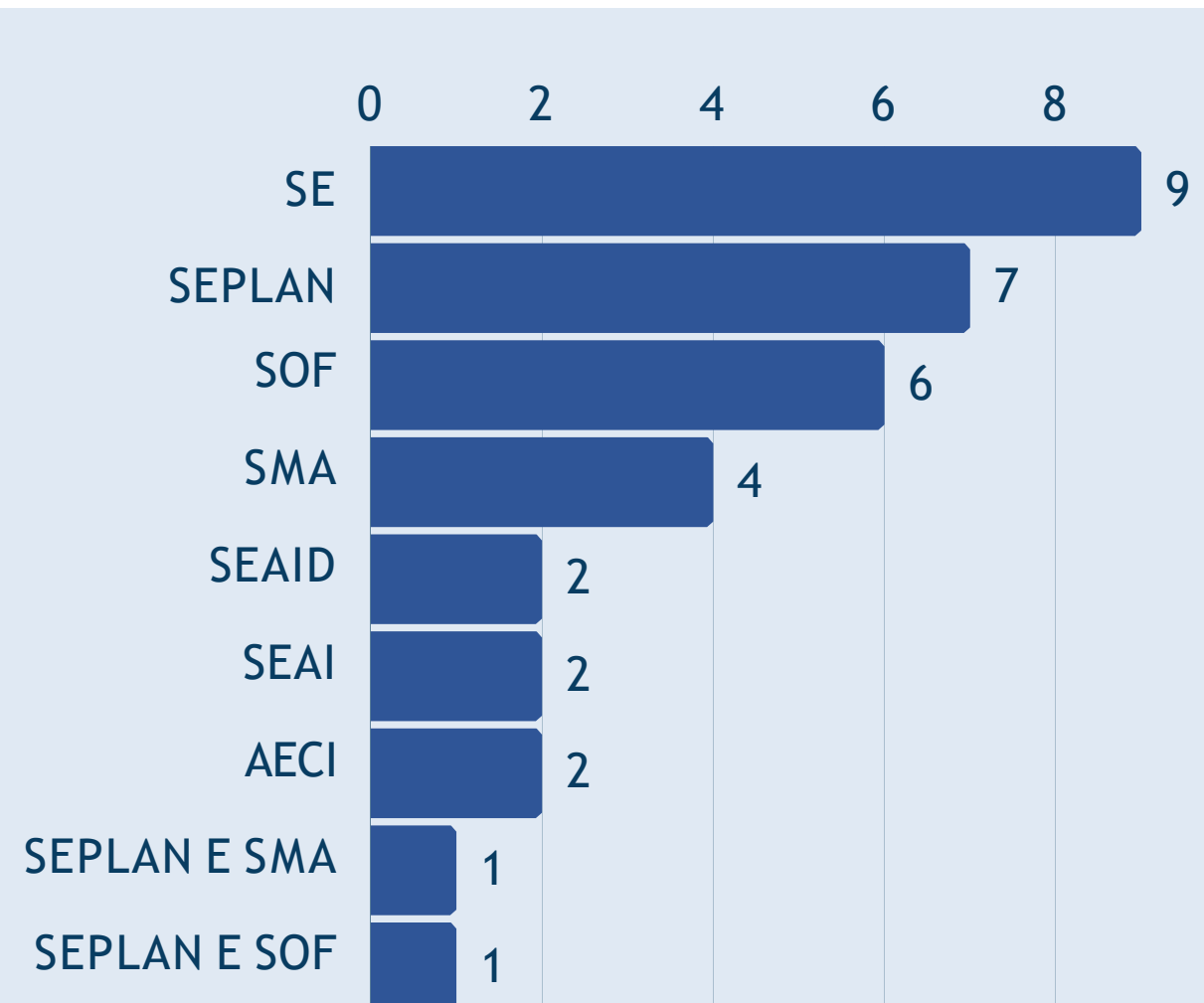
Os resultados chaves serão avaliados e revistos anualmente, de modo que a cada ano as equipes tenham um desafio atualizado e condizente com o contexto de cada momento.

Panorama



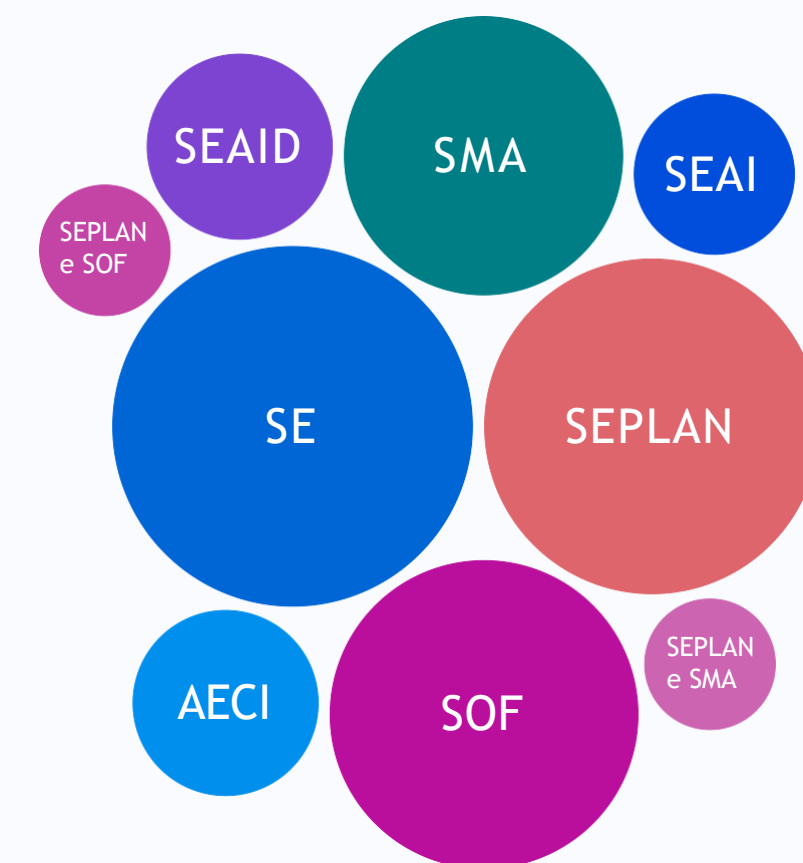
29

Projetos



34

Resultados-Chave



63

Resultados Chaves + Projetos

Processos Internos

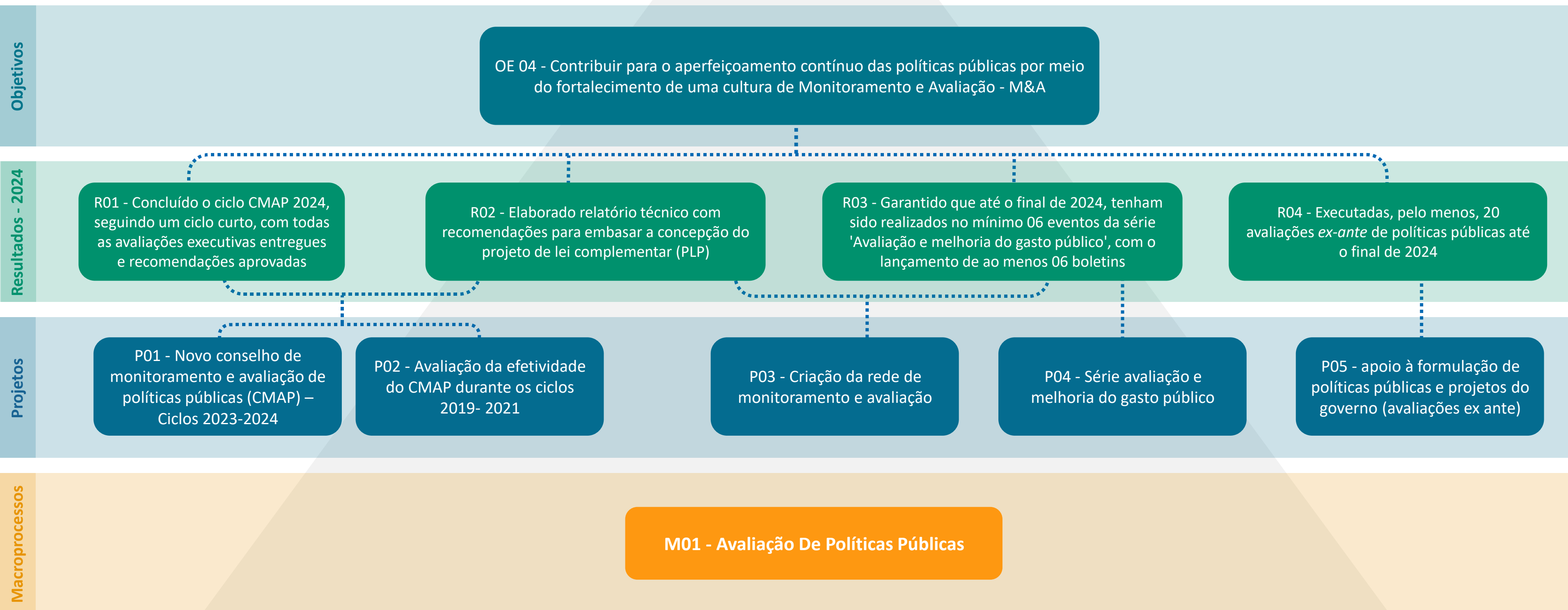
Planejamento Nacional

Avaliação De Políticas Públicas

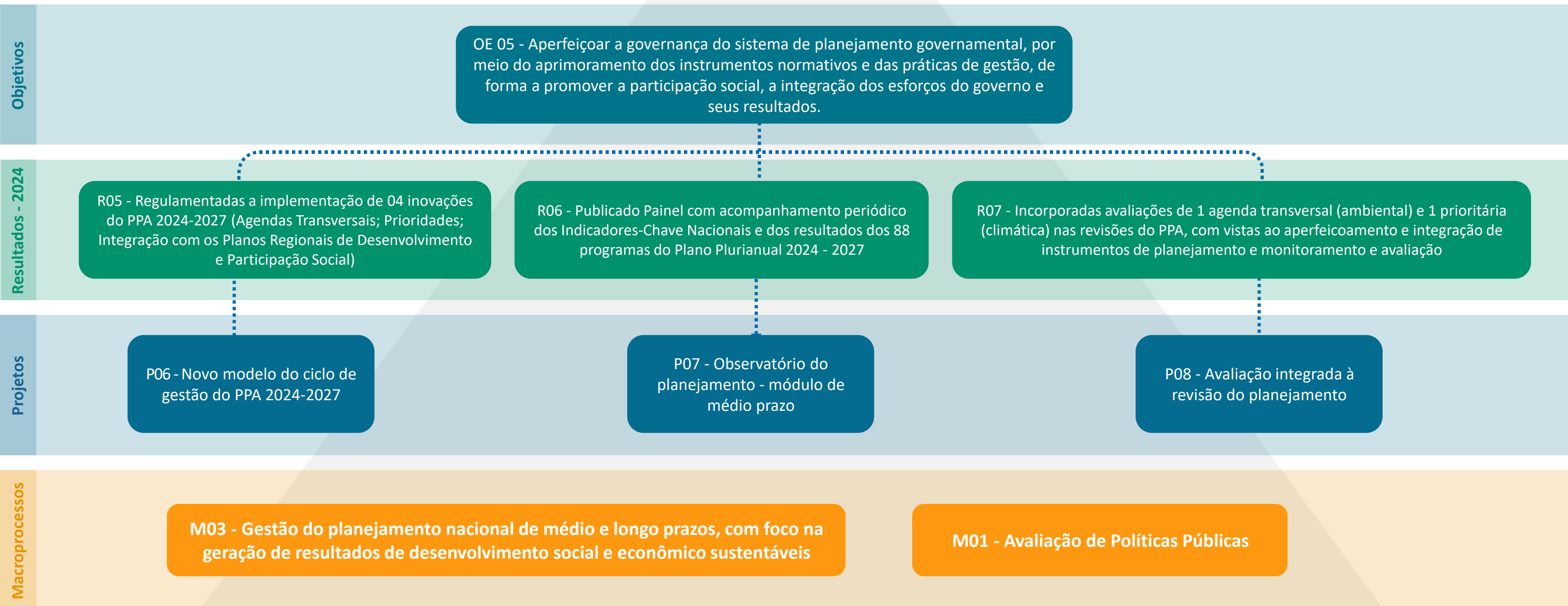
Gestão Do Orçamento Federal

Assuntos Internacionais e Desenvolvimento

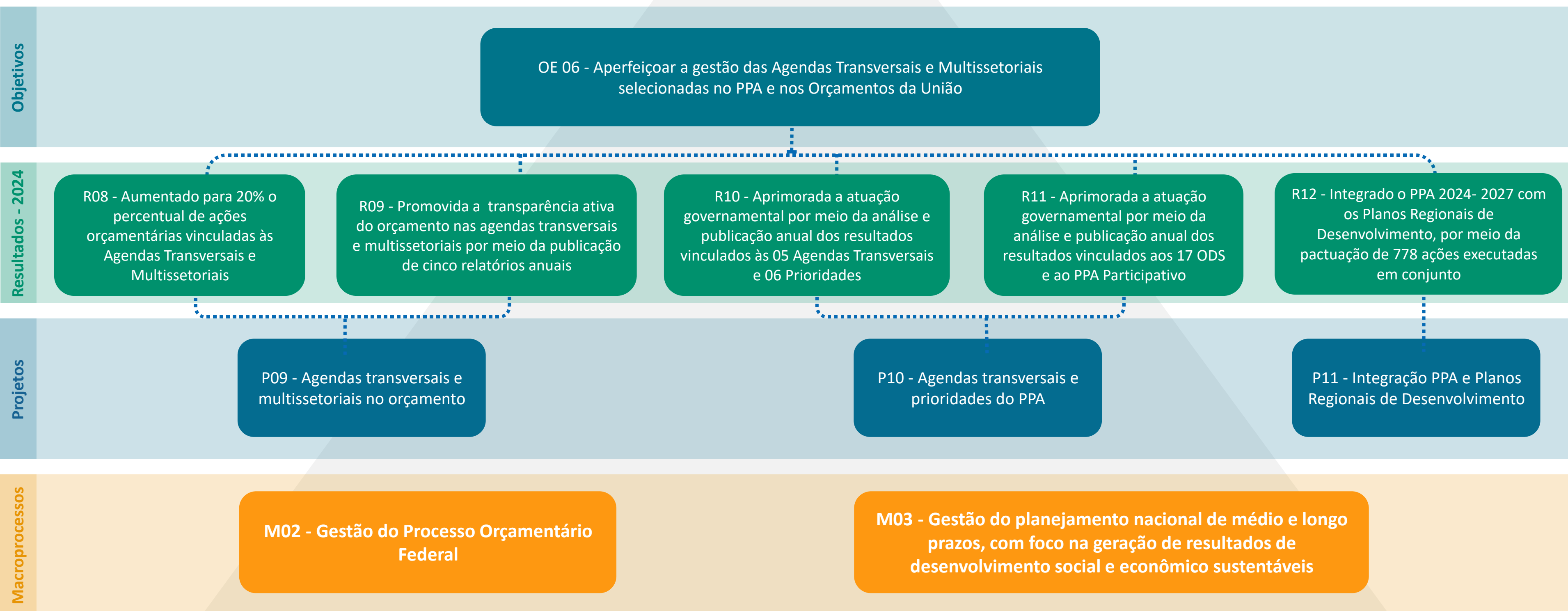
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



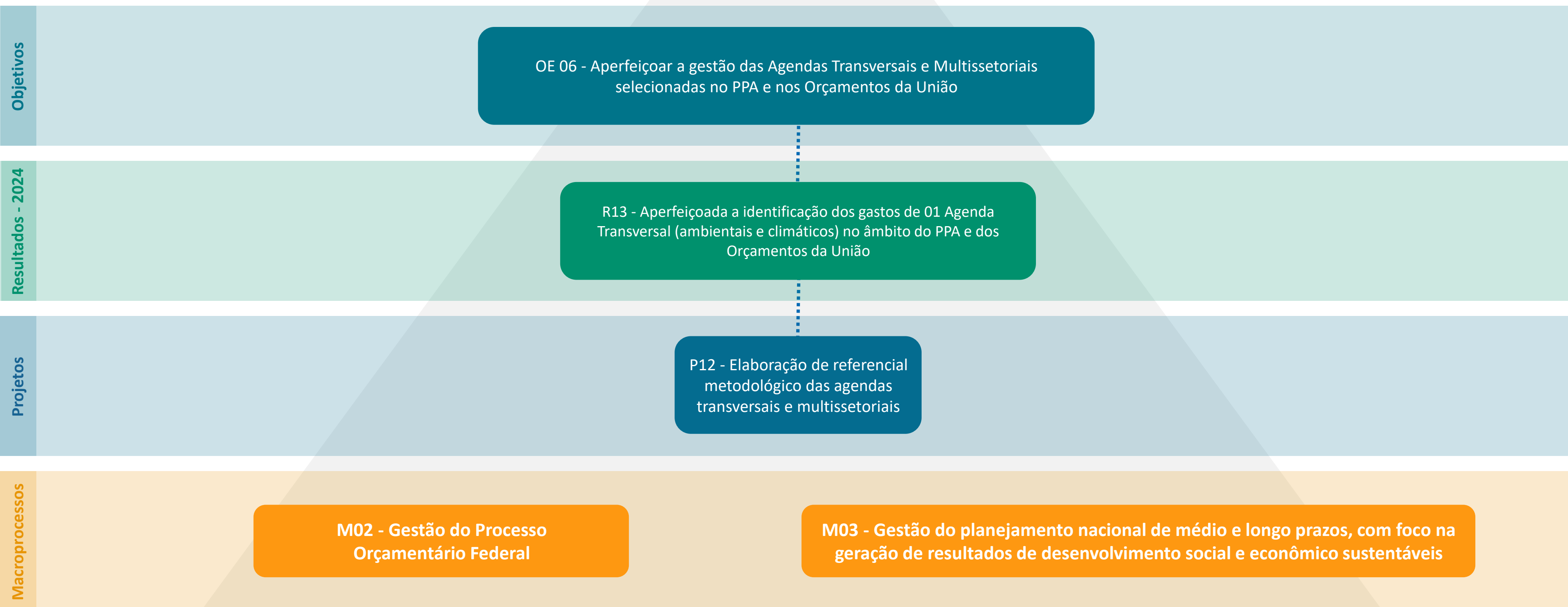
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



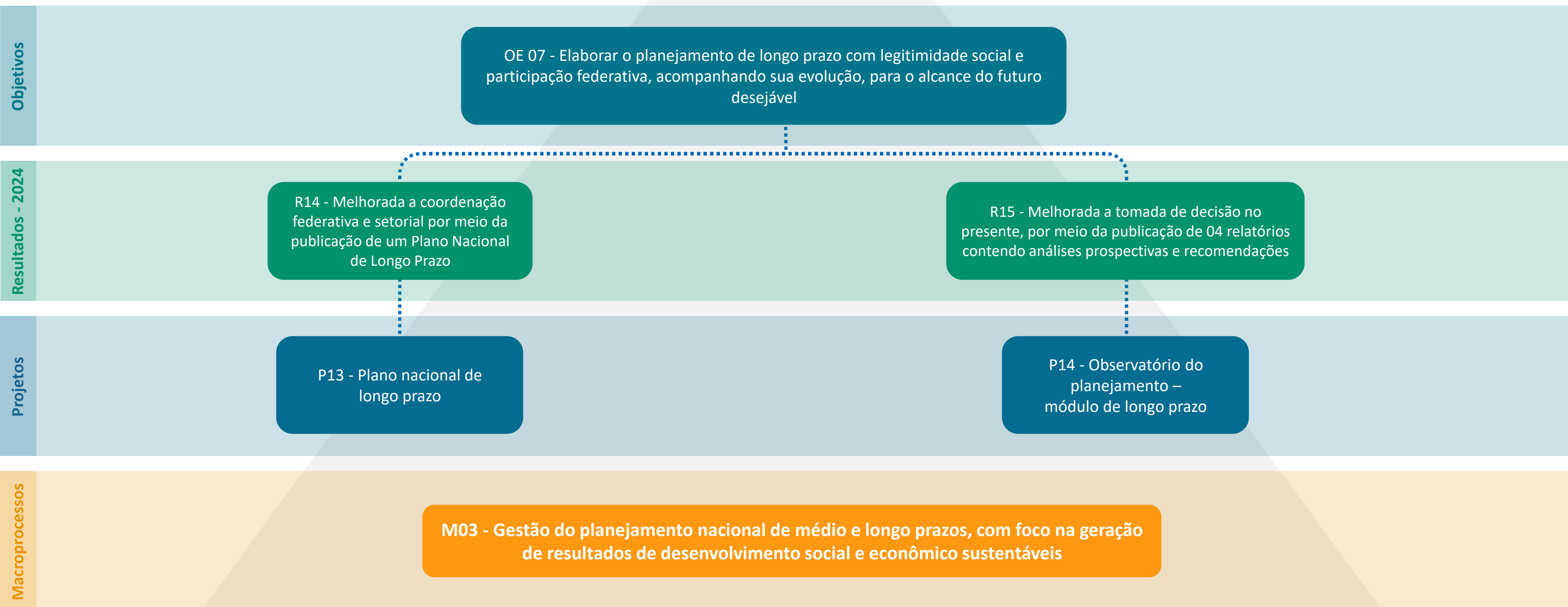
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



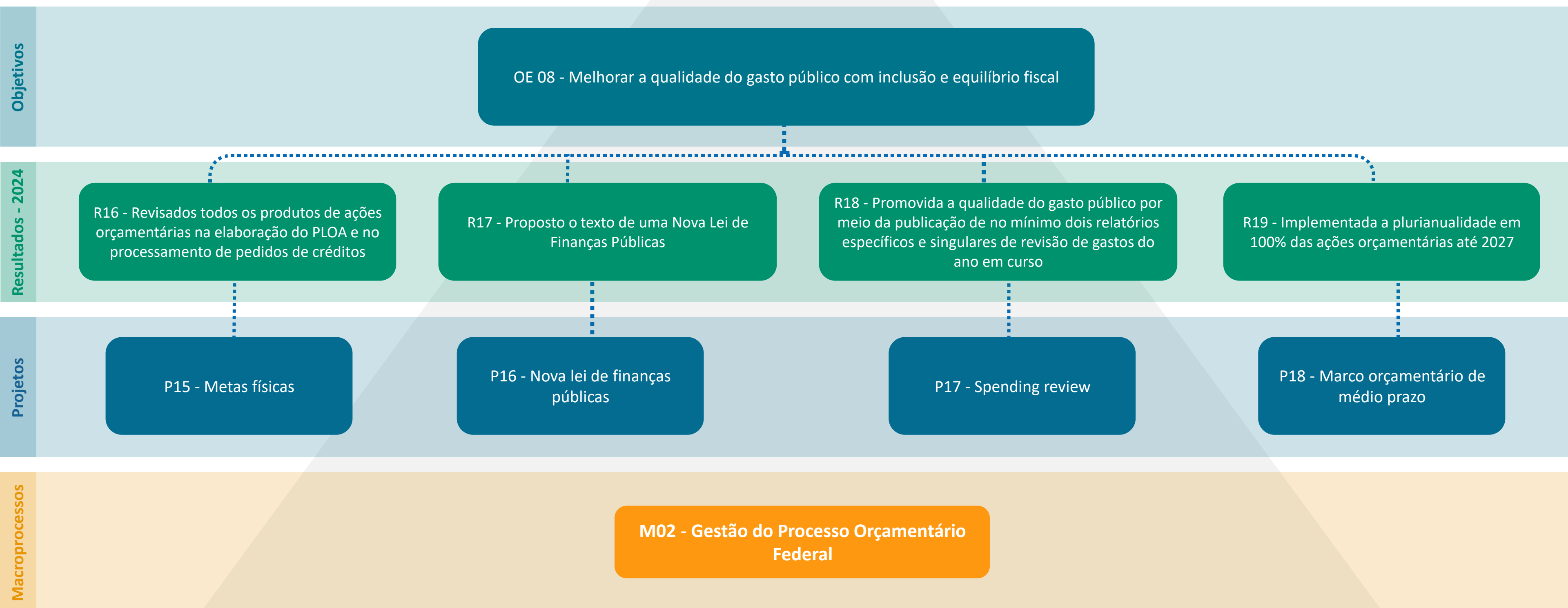
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



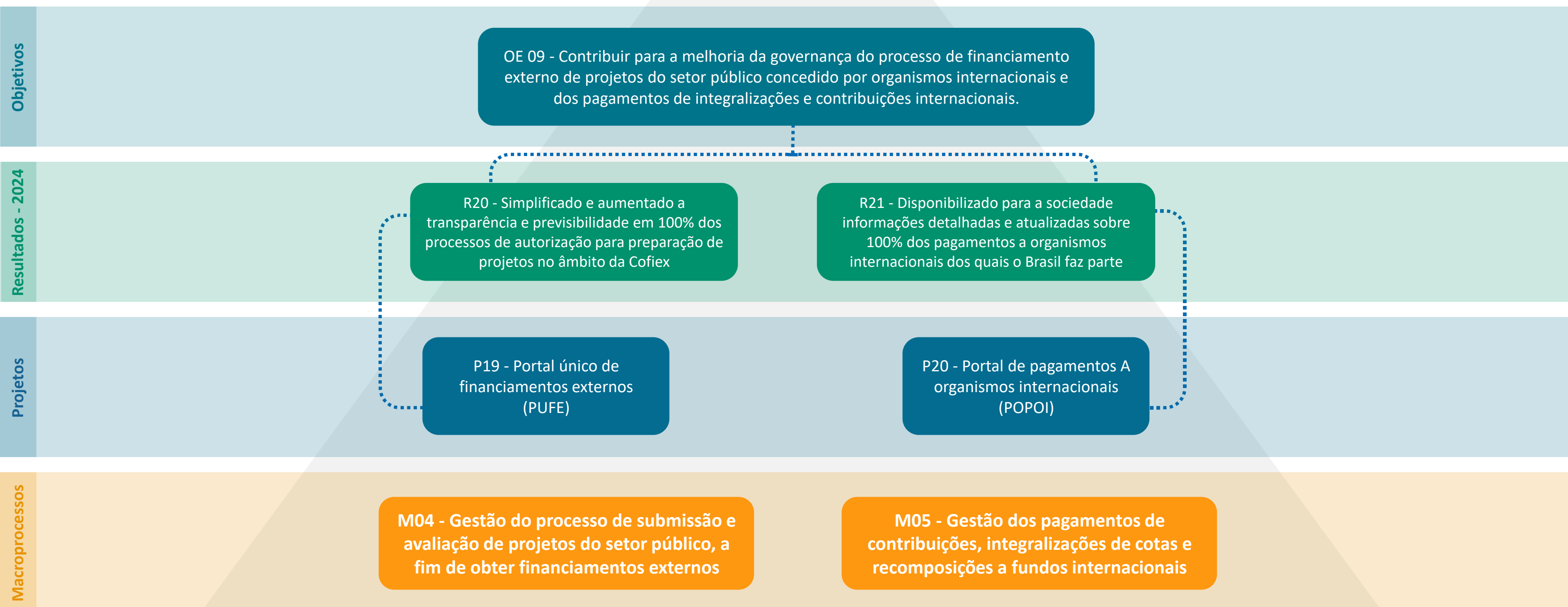
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



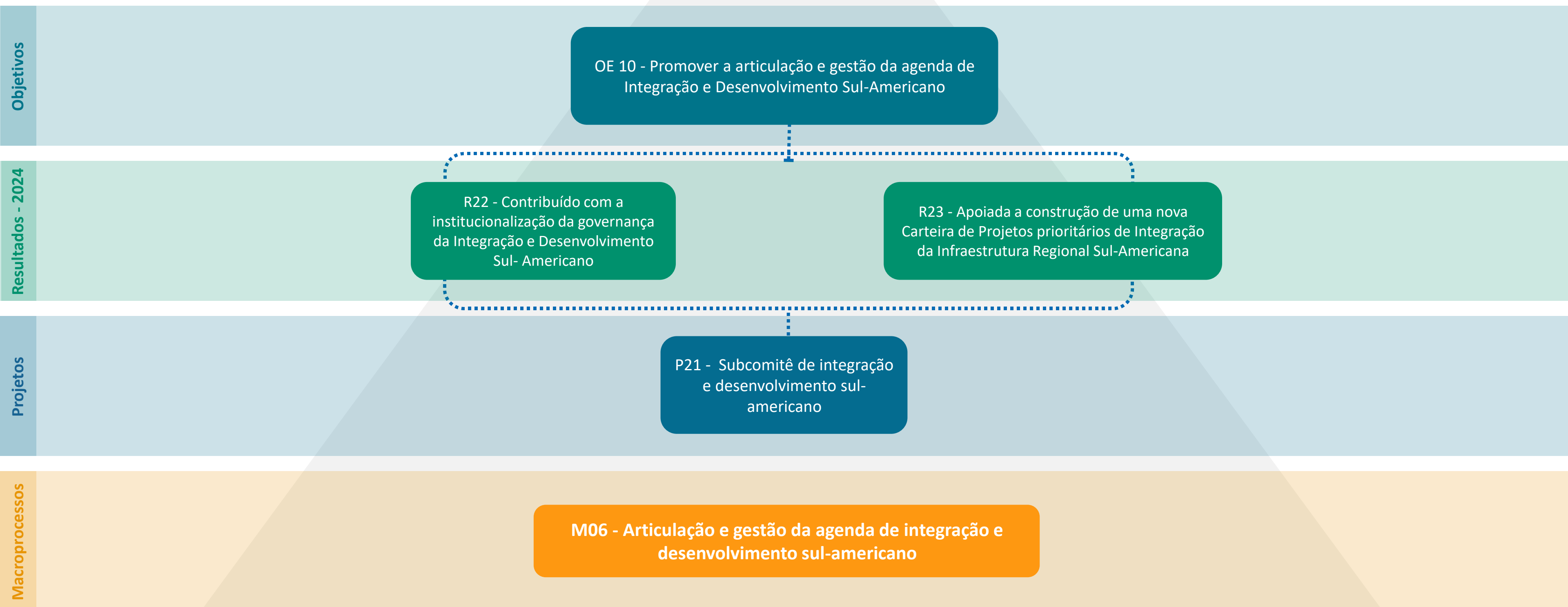
Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Capacidades Institucionais

Pessoas

Tecnologia

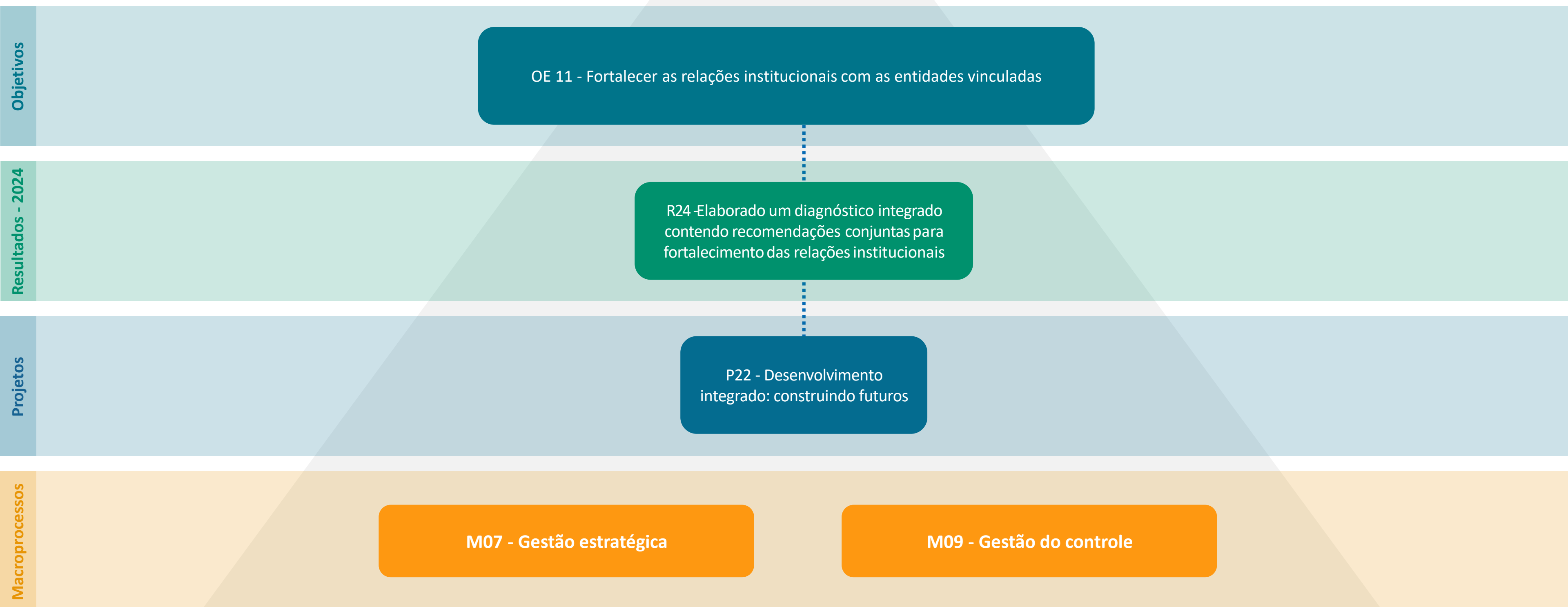
Processos

Transparência

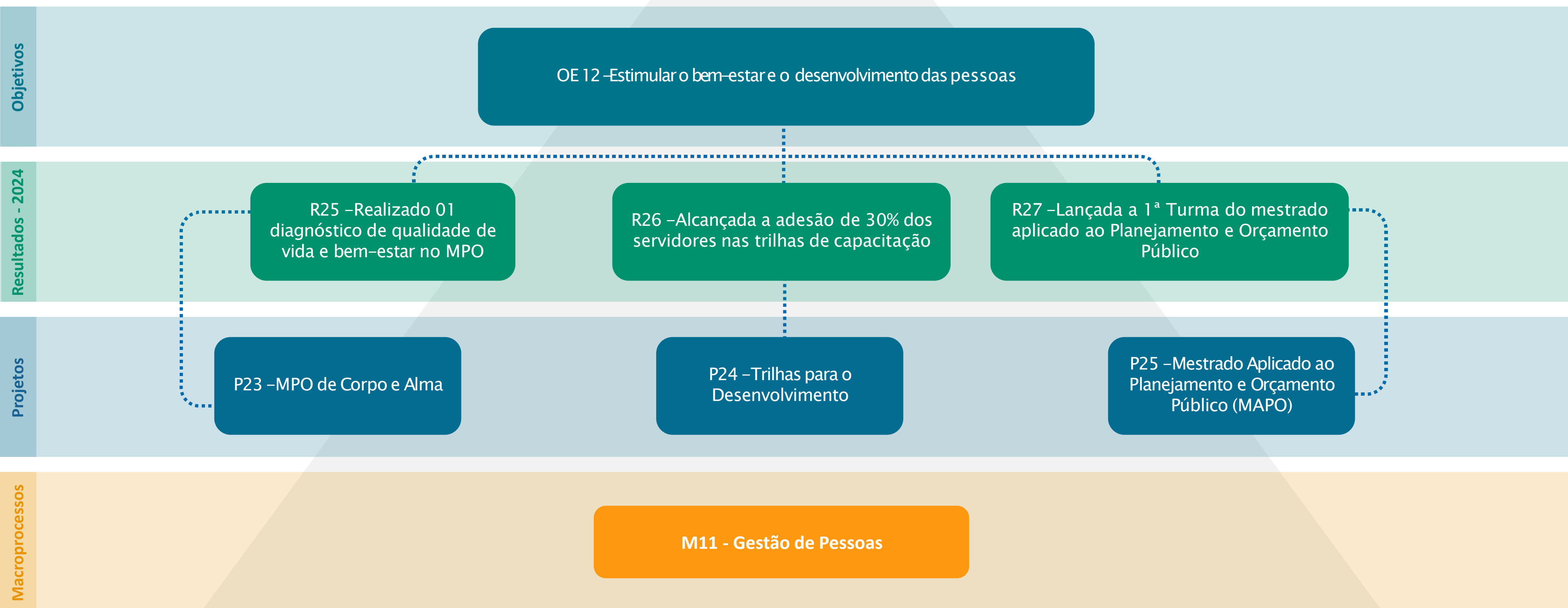
Integridade

Estratégia

Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Propósito

Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.

Futuro Desejável

Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.

Objetivos

OE 13 –Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital

Resultados - 2024

R28 –Publicada a Política de Transformação Digital do MPO

R29 –Disponibilizados, pelo menos, 02 produtos digitais (Intranet e Portal de Colegiados)

R30 –Acelerada a transformação digital, por meio da pactuação de pelo menos 01 parceria estratégica

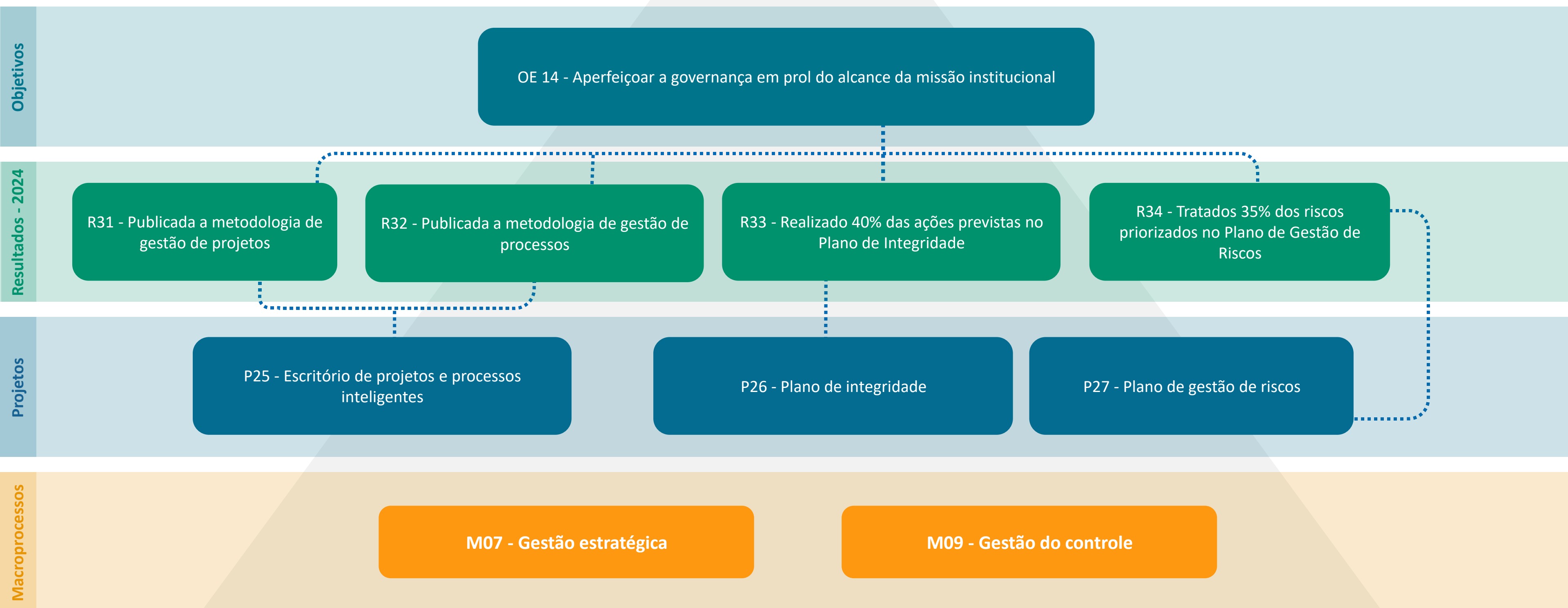
Projetos

P26 –MPO Digital

Macroprocessos

M12 - Gestão de TIC e segurança da informação

Propósito	Promover o planejamento, a avaliação e a alocação de recursos de forma eficiente, transparente e participativa, para o desenvolvimento e crescimento sustentável e inclusivo do país.	Futuro Desejável	Planejamento, orçamento e avaliação de política públicas integrados, transparentes e fortalecidos, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e inclusivo do País.
------------------	---	-------------------------	---



Projetos Estratégicos

Conheça em detalhes
dos projetos estratégicos
do MPO

Projeto

P01 - Novo CMAP - Ciclos 2023-2024

Objetivo: Realizar avaliações ex post de políticas públicas prioritárias, de forma colaborativa com os setoriais, de modo a alcançar melhorias nas ações e o cumprimento dos compromissos de governo, de forma articulada ao monitoramento do PPA

Descrição: implementar os processos de seleção de políticas a serem avaliadas, preparação e execução das avaliações, bem como aprovação de recomendações, a partir dos Comitês Técnicos – CMAS e CMAG – e o CMAP. Também está previsto a execução de parte das avaliações pactuadas dentro dos 4 ciclos anuais de avaliação até o término de vigência do PPA 2024-2027.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação

Resultados chaves

- **Concluído o Ciclo CMAP 2024, seguindo um ciclo curto, com todas as avaliações executivas entregues e recomendações aprovadas**
- **Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do Projeto de Lei Complementar (PLP)**



Projeto

P02 - Avaliação da efetividade do CMAP durante os ciclos 2019-2021

Objetivo: consolidar as lições aprendidas em termos de implementação de recomendações do Conselho de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas (CMAP) desde 2019, criando as bases para um novo compromisso e nova governança.

Descrição: realizar um estudo, a partir de documentos e entrevistas, que quantifique e qualifique as recomendações incorporadas ao redesenho das políticas, indique fatores associados ao sucesso e aos desafios. Também pretende apresentar documento e evento que encerrarão o padrão anterior de acompanhamento e mobilizará os ministérios para as novas orientações do CMAP, explicitando uma transição para o ciclo 2022.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A

Resultados chaves

- **Concluído o Ciclo CMAP 2024, seguindo um ciclo curto, com todas as avaliações executivas entregues e recomendações aprovadas**
- **Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do Projeto de Lei Complementar (PLP)**



Projeto

P03 - Criação da rede de monitoramento e avaliação (M&A)

Objetivo: fortalecer uma rede de M&A, unindo órgãos do governo federal e dos entes da federação para trocas, orientações e formações, aproveitando as estruturas atuais com Conseplan e outras.

Descrição: mapear órgãos parceiros, articular um plano comum de M&A e implementar uma agenda de trocas e formação.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação

Resultados chaves

- **Garantido que até o final de 2024, tenham sido realizados no mínimo 06 eventos da série 'Avaliação e Melhoria do Gasto público', com o lançamento de ao menos 06 boletins**
- **Elaborado relatório técnico com recomendações para embasar a concepção do Projeto de Lei Complementar (PLP)**



Projeto

P04 - Série avaliação e melhoria do gasto público

Objetivo: disseminar para a sociedade e governo (executivo, legislativo e judiciário) os resultados de avaliações, estimulando o debate sobre temas prioritários para o governo, engajando os atores em um processo de tomada de decisão com base em evidências.

Descrição: realizar seminários presenciais a cada 4 meses sobre temas selecionados, envolvendo amplo público e lançando boletins de fácil comunicação dos resultados das avaliações do CMAP pertinentes ao tema.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação - M&A

Resultados Chaves

- **Garantido que até o final de 2024, tenham sido realizados no mínimo 06 eventos da série 'Avaliação e Melhoria do Gasto público', com o lançamento de ao menos 06 boletins**



Projeto

P05 - Apoio à formulação de políticas públicas e projetos do governo (avaliações ex ante)

Objetivo: realizar avaliações *ex Ante* de políticas públicas em fase de criação ou redesenho, garantindo maior coerência, desenho adequado e plano de M&A com qualidade.

Descrição: estruturar as etapas de apoio aos órgãos gestores de política e trabalhar de forma colaborativa com os gestores, com flexibilidade para apoiar na conceituação da proposta, de acordo com a necessidade do órgão gestor. O apoio pode ocorrer na elaboração de teoria do programa, especificação do desenho, simulação de orçamento, simulação de impacto esperado e plano de M&A.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para o aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas por meio do fortalecimento de uma cultura de monitoramento e avaliação

Resultados chaves

- Executadas, pelo menos, 20 avaliações ex-ante de políticas públicas até o final de 2024



Projeto

P06 - Novo modelo do ciclo de gestão do PPA 2024-2027

Objetivo: Publicar Portarias que regulamentam todo o processo do ciclo de gestão do PPA.

Descrição: Após a aprovação do PPA no Congresso Nacional, é necessário ter regulamentada a gestão do PPA nos próximos 4 anos, incluindo a descrição detalhada sobre monitoramento e revisão dos programas.

O novo modelo de gestão do PPA terá como inovações centrais a gestão das Agendas Transversais e Prioridades, a integração com os Planos Regionais de Desenvolvimento e participação social.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a participação social, a integração dos esforços do governo e seus resultados.

Resultados chaves

- Regulamentadas a implementação de 04 inovações do PPA 2024- 2027 (Agendas Transversais; Prioridades; Integração com os Planos Regionais de Desenvolvimento e Participação Social)



Projeto

P07 - Observatório do planejamento - módulo de médio prazo

Objetivo: Garantir a divulgação de informações estruturadas que permitam acompanhar o desempenho do planejamento governamental de médio e longo prazos, assim como dos indicadores-chaves nacionais, por meio do aperfeiçoamento ou da reestruturação do Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

Descrição: Desenvolver ferramenta tecnológica que possibilite ao público em geral acessar pela internet as informações sobre indicadores e outros atributos do planejamento e compreendê-las facilmente.

Poderão ser disponibilizadas informações sobre programas, prioridades, agendas transversais, indicadores e outros atributos do planejamento.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados.

Resultados chaves

- **Publicado Painel com acompanhamento periódico dos Indicadores-Chave Nacionais e dos resultados dos 88 programas do Plano Plurianual 2024 - 2027**



Projeto

P08 - Avaliação integrada à revisão do planejamento

Objetivo: elaborar sistemática de incorporação de conclusões das avaliações de políticas públicas no processo de revisão do PPA, de modo a promover a melhoria contínua do planejamento governamental.

Descrição: definir conjuntamente, SMA e SEPLAN, sistemática de incorporação de conclusões das avaliações de políticas públicas no processo de revisão do PPA.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança do sistema de planejamento governamental, por meio do aprimoramento dos instrumentos normativos e das práticas de gestão, de forma a promover a integração dos esforços do governo e seus resultados.

Resultados chaves

- **Incorporadas avaliações de 1 agenda transversal (ambiental) e 1 prioritária (climática) nas revisões do PPA, com vistas ao aperfeiçoamento e integração de instrumentos de planejamento e monitoramento e avaliação**



Projeto

P09 - Agendas transversais e multissetoriais no orçamento

Objetivo: fazer a gestão orçamentária das cinco Agendas Transversais e Multissetoriais identificadas no contexto da elaboração do Plano Plurianual (PPA) 2024-2027, a saber: Mulheres, Crianças e Adolescentes, Igualdade Racial, Povos Indígenas e Ambiental

Descrição: há problemas complexos de políticas públicas, os quais necessitam de uma abordagem multidimensional e integrada por parte do Estado para serem eficaz e efetivamente encaminhados. As cinco Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas endereçam alguns dos principais problemas do País, a saber: as desigualdades de gênero e raça/etnia, das vulnerabilidades sociais em povos indígenas e crianças e adolescentes, e das mudanças climáticas

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas nos Orçamentos da União e PPA

Resultados chaves

- Aumentado para 20% o percentual de ações orçamentárias vinculadas às Agendas Transversais e Multissetoriais
- Promovida a transparência ativa do orçamento nas agendas transversais e multissetoriais por meio da publicação de cinco relatórios anuais



Projeto

P10 - Agendas transversais e prioridades do PPA

Objetivo: monitorar e avaliar de forma detalhada a execução das metas dos atributos das 5 agendas transversais e 06 Prioridades.

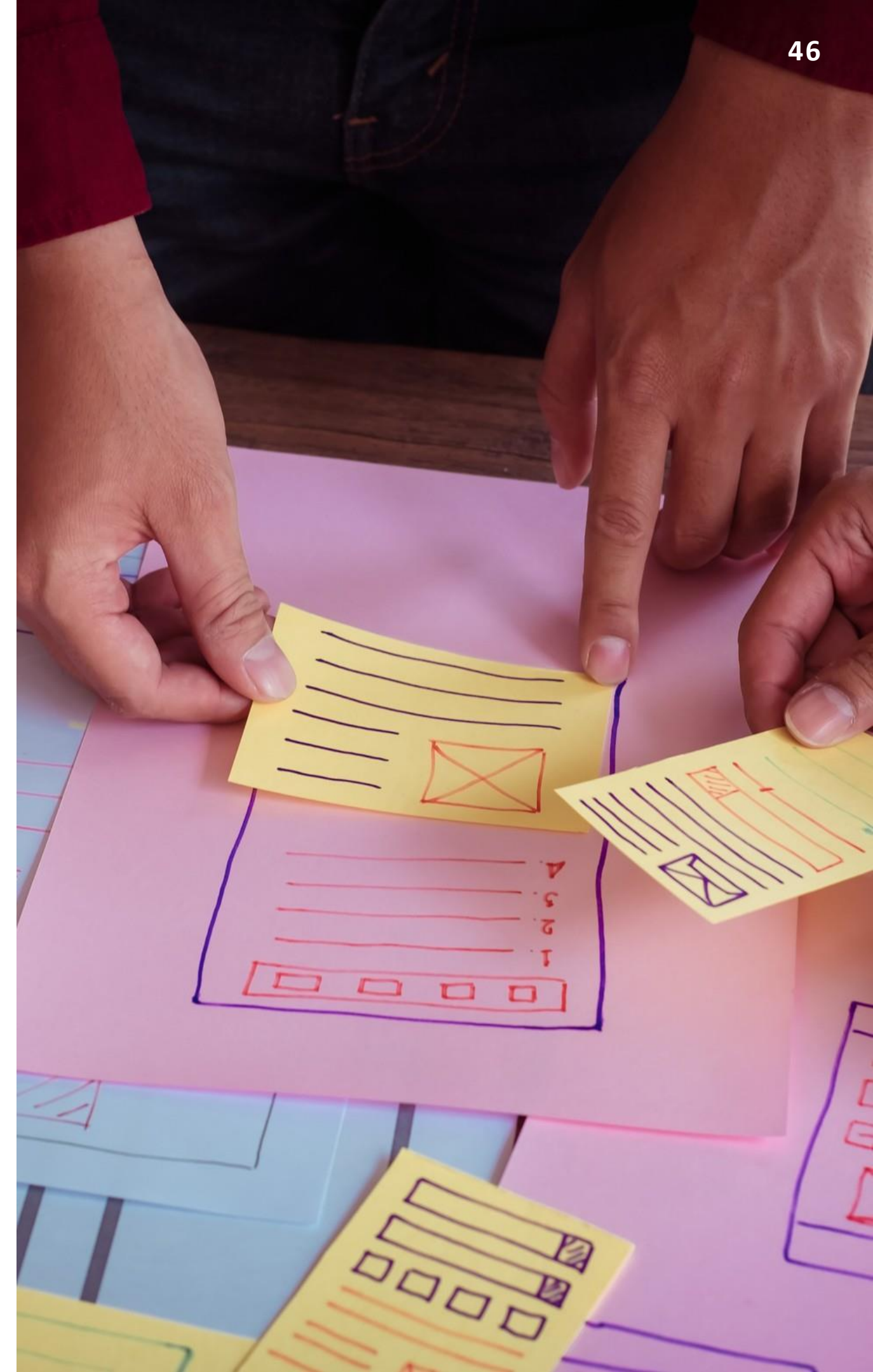
Descrição: serão realizados relatórios anuais que tornarão possível avaliar a evolução da execução dos atributos das agendas transversais e prioridades.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas nos Orçamentos da União e PPA

Resultados chaves

- Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados às 05 Agendas Transversais e 06 Prioridades
- Aprimorada a atuação governamental por meio da análise e publicação anual dos resultados vinculados aos 17 ODS e ao PPA Participativo



Projeto

P11 - Integração do PPA com os planos regionais de desenvolvimento (PDR)

Objetivo: Transformar os PDR em instrumentos estratégicos e representativos da atuação do Governo Federal nestes espaços territoriais.

Descrição: Para alcançar a articulação entre os Planos Regionais de Desenvolvimento e o PPA 2024- 2027 foi estabelecida uma metodologia de trabalho conjunto entre a Secretaria Nacional de Planejamento – SEPLAN, do Ministério do Planejamento e Orçamento – MPO, com as Superintendências (SUDAM / SUDENE / SUDECO), juntamente com a Secretaria Nacional de Políticas de Desenvolvimento Regional e Territorial – SDR, do MIDR, para transformar os planos em instrumentos estratégicos e representativos da atuação do Governo Federal nestes espaços territoriais

Resultados chaves

- Integrado o PPA 2024-2027 com os Planos Regionais de Desenvolvimento, por meio da pactuação de 778 ações executadas em conjunto

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas nos Orçamentos da União e PPA



Projeto

P12 - Elaboração de referencial metodológico das agendas transversais e multissetoriais

Objetivo: desenvolver referencial metodológico que permita identificar agendas transversais e multissetoriais no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União.

Descrição: definir conjuntamente, SOF e SEPLAN, identificação de gastos ambientais e climáticos no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União. A partir deste projeto piloto a metodologia pode vir a ser estendida para as demais agendas transversais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a gestão das Agendas Transversais e Multissetoriais selecionadas nos Orçamentos da União e PPA

Resultados chaves

- Aperfeiçoada a identificação dos gastos de 01 Agenda Transversal (ambientais e climáticos) no âmbito do PPA e dos Orçamentos da União



Projeto

P13 - Plano nacional de longo prazo

Objetivo: Coordenar o processo de elaboração do Plano Nacional de Longo Prazo.

Descrição: Elaboração de um plano de desenvolvimento para o Brasil no horizonte temporal de longo prazo, construído em base territorial e federativa.

Com isso, espera-se:

- Melhoria da coordenação setorial e federativa das ações governamentais, enfrentando os desafios atuais de forma a construir o futuro desejado.
- Referencial para os investimentos privados e a cooperação internacional.

Resultados chaves

- Melhorada a coordenação federativa e setorial por meio da publicação de um Plano Nacional de Longo Prazo

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável



Projeto

P14 - Observatório do planejamento – módulo longo prazo

Objetivo: monitorar os cenários elaborados para o plano de longo prazo.

Descrição: O Módulo buscará a identificação de mudanças no ambiente e recomendação de ações que contribuam para a construção do futuro desejado.

Espera-se, ainda, melhorar a tomada de decisões no presente para qualificar a alocação de recursos visando à construção do futuro desejado

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Elaborar o planejamento de longo prazo com legitimidade social e participação federativa, acompanhando sua evolução, para o alcance do futuro desejável

Resultados chaves

- Melhorada a tomada de decisão no presente, por meio da publicação de 04 relatórios contendo análises prospectivas e recomendações



Projeto

P15 - Metas físicas

Objetivo: Aprimorar o processo orçamentário brasileiro, com base no modelo de orçamentação por desempenho (OD), para evidenciação da produção de bens e serviços entregues à sociedade a partir da gestão ativa feita pelos atores envolvidos na elaboração dos orçamentos anuais da União, de forma a preservar a visão finalística do gasto público.

Descrição: aprimorar a gestão das metas físicas constantes das ações orçamentárias dos orçamentos fiscal e da seguridade social, com vistas ao estabelecimento de parâmetros, critérios, estratégias e metodologias para atribuir características da orçamentação por desempenho às ações finalísticas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal

Resultados chaves

- Revisados todos os produtos de ações orçamentárias na elaboração do PLOA e no processamento de pedidos de créditos



Projeto

P16 - Nova lei de finanças públicas

Objetivo: Produzir uma nova versão do Projeto de Lei Complementar de Finanças Públicas, aplicável à União, aos Estados, ao Distrito Federal e aos Municípios, em substituição à Lei nº 4.320, de 17/03/1964, para encaminhamento pelo Excelentíssimo Senhor Presidente da República ao Congresso Nacional, preferencialmente até a data comemorativa dos 60 anos da Lei de Finanças vigente

Descrição: A Administração Pública ainda não conta com uma Lei Complementar de Finanças, apesar de a Lei nº 4.320/64 ter sido recepcionada pela Constituição, assumindo esse papel. Com o objetivo de preencher essa lacuna, inúmeras rodadas consistentes de discussão produziram versões de projetos de lei complementar de finanças.

Propostas recentes incorporam aperfeiçoamentos do Grupo de Trabalho de 2017 do Poder Executivo, e mudanças adicionais que estão na agenda corrente do governo, como o Quadro de Despesas de Médio Prazo (*Medium Term Expenditure Framework - MTEF*) e a Revisão de Gastos (*Spending Review*).

Entretanto, mesmo que alguns dispositivos dos projetos de lei propostos tenham influenciado as regras atuais constantes da Lei de Diretrizes Orçamentárias, eles não incorporam a iniciativa de simplificação dessa Lei.

Resultados chaves

- **Proposto o texto de uma Nova Lei de Finanças Públicas**



OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal

Projeto

P17 - Spending review

Objetivo: avaliar, de forma aprofundada, os gastos públicos existentes a fim de identificar oportunidades de redução ou realocação de recursos despendidos com políticas públicas e/ou programas governamentais de baixa prioridade, ineficientes ou inefefivos.

Descrição: avaliar a linha de base dos gastos públicos a fim de combater o incrementalismo orçamentário e abrir espaço para o atendimento de prioridades. Com isso, espera-se:

- abrir espaço fiscal para financiar novas prioridades;
- contribuir para a melhoria da gestão orçamentária dos recursos públicos alocados nas políticas públicas destinadas aos públicos e/ou temas selecionados;
- e melhorar a qualidade do gasto público.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal

Resultados chaves

- Promovida a qualidade do gasto público por meio da publicação de no mínimo dois relatórios específicos e singulares de revisão de gastos do ano em curso



Projeto

P18 - Marco orçamentário de médio prazo

Objetivo: elaborar a estrutura do Orçamento de Médio Prazo (OMP), desenvolver sistemas correspondentes e integrá-lo no processo de elaboração do orçamento federal.

Descrição: realizar a análise de cenários fiscais e prioridades plurianuais em conjunto permitem melhor conexão entre orçamento e planos de governo, favorecendo a previsibilidade de recursos disponíveis e ampliando a disciplina fiscal. A partir disso, espera-se:

- contribuir para o uso mais estratégico dos gastos públicos e para a estabilidade das finanças públicas;
- melhorar a qualidade do gasto público; e
- aumentar a disciplina fiscal.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a qualidade do gasto público com inclusão e equilíbrio fiscal

Resultados chaves

- Implementada a plurianualidade em 100% das ações orçamentárias até 2027



Projeto

P19 - Portal único de financiamentos externos (PUFE)

Objetivo: proporcionar transparência, eficiência e facilidade de acesso às informações relativas a financiamentos externos e simplificação dos processos de submissão de Cartas-Consultas para obtenção de financiamento externo a projetos.

Descrição: portal unificado que centraliza as informações relacionadas aos financiamentos externos

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais.

Resultados chaves

- **Simplificado e aumentado a transparência e previsibilidade em 100% dos processos de autorização para preparação de projetos no âmbito da Cofiex**



Projeto

P20 - Portal de pagamentos a organismos internacionais (POPOI)

Objetivo: proporcionar transparência, eficiência e facilidade de acesso às informações relativas aos pagamentos a organismos internacionais e simplificação dos processos de pagamentos.

Descrição: portal que consolida as informações referentes aos pagamentos feitos a organismos internacionais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir para a melhoria da governança do processo de financiamento externo de projetos do setor público concedido por organismos internacionais e dos pagamentos de integralizações e contribuições internacionais.

Resultados chaves

- Disponibilizado para a sociedade informações detalhadas e atualizadas sobre 100% dos pagamentos a organismos internacionais dos quais o Brasil faz parte



Projeto

P21 - Subcomitê de integração e desenvolvimento sul-americano

Objetivo: contribuir com a melhoria da governança para pactuação de ações e projetos de integração da infraestrutura regional sul-americana.

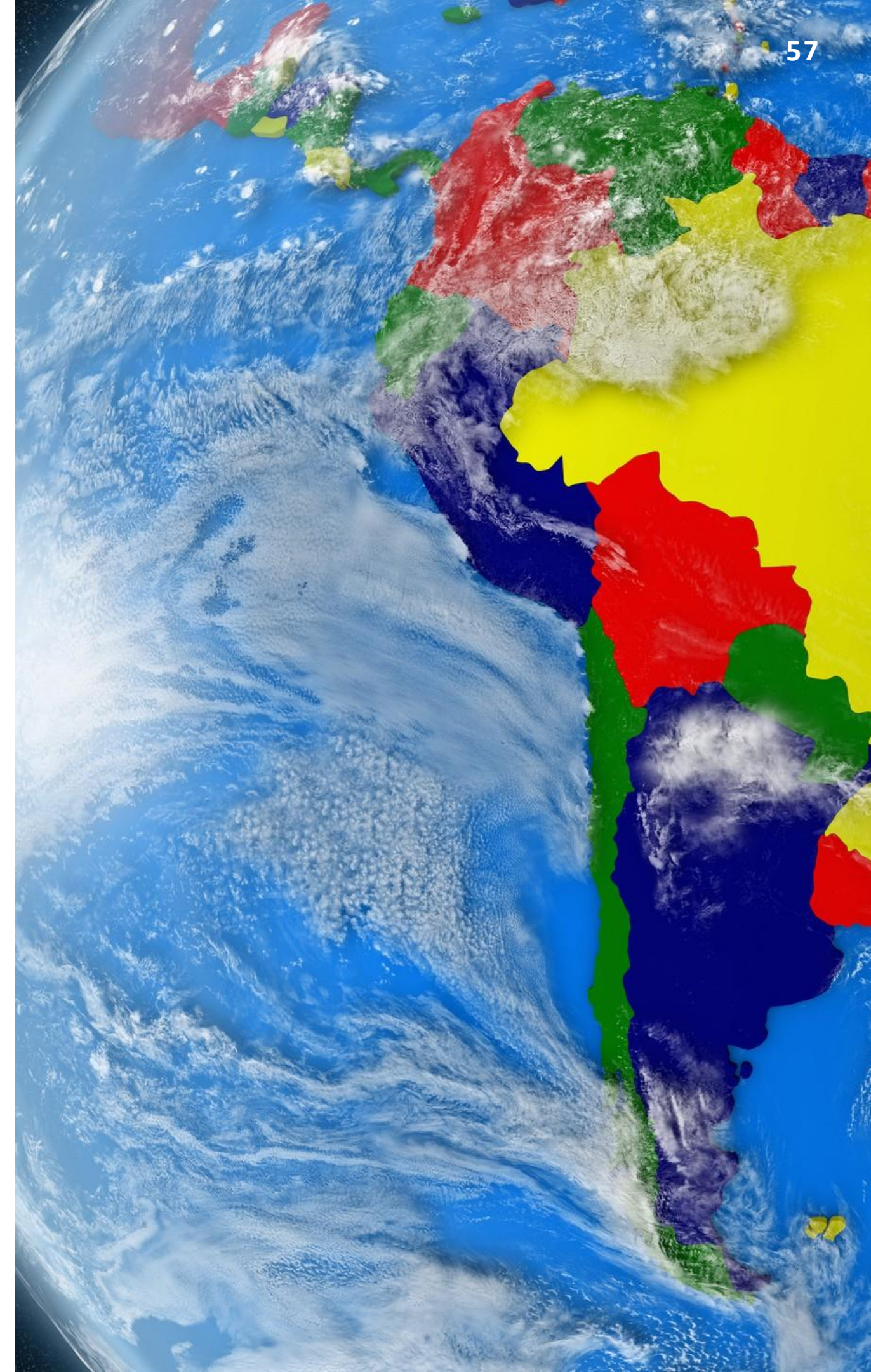
Descrição: instância de governança composta por todas as Secretarias do MPO, Ipea e IBGE. Realização de reuniões com os 11 Estados de fronteira, com Ministérios de áreas afins (MIDR, MRE, MME, Mtransportes, Mcomunicações, Mturismo, entre outros); e com ANVISA, Vigiagro, Receita Federal e Polícia Federal.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover a articulação e gestão da agenda de Integração e Desenvolvimento Sul-Americano

Resultados chaves

- Contribuído com a institucionalização da governança da Integração e Desenvolvimento Sul-Americano
- Apoiada a construção de uma nova Carteira de Projetos prioritários de Integração da Infraestrutura Regional Sul-Americana



Projeto

P22 - Desenvolvimento integrado: construindo futuros

Objetivo: discutir e elencar um conjunto de alternativas para fortalecer a relação institucional entre MPO e entidades vinculadas.

Descrição: a partir de um diagnóstico integrado, espera-se colher percepções, necessidades e sugestões para fortalecer a atuação do MPO e entidades vinculadas.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer as relações institucionais com as entidades vinculadas

Resultados chaves

- Elaborado um diagnóstico integrado contendo recomendações conjuntas para fortalecimento das relações institucionais



Projeto

P23 - MPO de corpo e alma

Objetivo: proporcionar condições que permitam aos servidores e aos colaboradores desfrutarem de bem-estar físico e emocional enquanto realizam suas atividades profissionais.

Descrição: com a recriação do MPO no início de 2023, a força de trabalho foi recomposta, e um programa de qualidade de vida poderá contribuir para a criação de um ambiente produtivo, criativo e feliz, visando às melhores entregas para a sociedade.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estimular o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas

Resultados chaves

- Realizado 01 diagnóstico de qualidade de vida e bem-estar no MPO



Projeto

P24 - Trilhas para o desenvolvimento

Objetivo: Fortalecer a capacitação contínua dos servidores do MPO por meio de trilhas de aprendizagem, elevando a participação e envolvimento no processo de desenvolvimento profissional e alinhamento com as metas institucionais.

Descrição: O "Trilhas para o Desenvolvimento" é uma iniciativa estratégica voltada para o desenvolvimento contínuo dos servidores do MPO por meio de trilhas de aprendizagem. Com foco na identificação das necessidades e interesses dos servidores. O projeto visa à capacitação relevante alinhada às demandas institucionais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estimular o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas

Resultados chaves

- Alcançada a adesão de 30% dos servidores nas trilhas de capacitação



Projeto

P25 - Mestrado aplicado ao planejamento e orçamento público (MAPO)

Objetivo: Fortalecer a capacitação avançada em planejamento e orçamento por meio da expansão de programas de mestrado/doutorado, visando atender tanto à comunidade acadêmica ampla quanto às necessidades específicas das unidades.

Descrição: O projeto visa o desenvolvimento e aprofundamento de skills específicas alinhadas a estratégia do ministério e a consolidação de competências institucionais.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Estimular o bem-estar e o desenvolvimento das pessoas

Resultados chaves

- Lançada a 1ª Turma do mestrado aplicado ao Planejamento e Orçamento Público



Projeto

P26 - MPO digital

Objetivo: acelerar e ampliar a capacidade de transformação digital no MPO.

Descrição: O projeto visa contribuir para a definição de objetivos e diretrizes para transformação digital no MPO. A partir de um diagnóstico estruturado de necessidades, será definido um parceiro para elaboração de produtos e serviços digitais, no intuito de aumentar e acelerar a transformação digital no MPO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar os processos de trabalho por meio da simplificação e transformação digital

Resultados chaves

- Publicada a Política de Transformação Digital do MPO
- Acelerada a transformação digital, por meio da pactuação de pelo menos 01 parceria estratégica
- Disponibilizados, pelo menos, 02 produtos digitais (Intranet e Portal de Colegiados)



Projeto

P27 - Escritório de projetos e processos inteligentes

Objetivo: estruturar um conjunto de produtos e serviços que propiciem a criação de soluções no campo do planejamento e orçamento público.

Descrição: o projeto visa, especialmente, criar padrões, diretrizes, instrumentos e metodologias para a governança de processos e projetos no MPO. Deste modo, espera-se que o Escritório seja o articulador central de uma lógica inovadora, atuando de maneira consultiva, prestando auxílio e suporte metodológico às unidades do MPO.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional

Resultados chave

- Publicada a metodologia de gestão de projetos
- Publicada a metodologia de gestão de processos



Projeto

P28 - Plano de integridade MPO

Objetivo: aperfeiçoar continuamente a integridade institucional.

Descrição: elaboração e implementação do plano de integridade do MPO, em consonância com princípios e eixos do Programa Integridade Planejada.

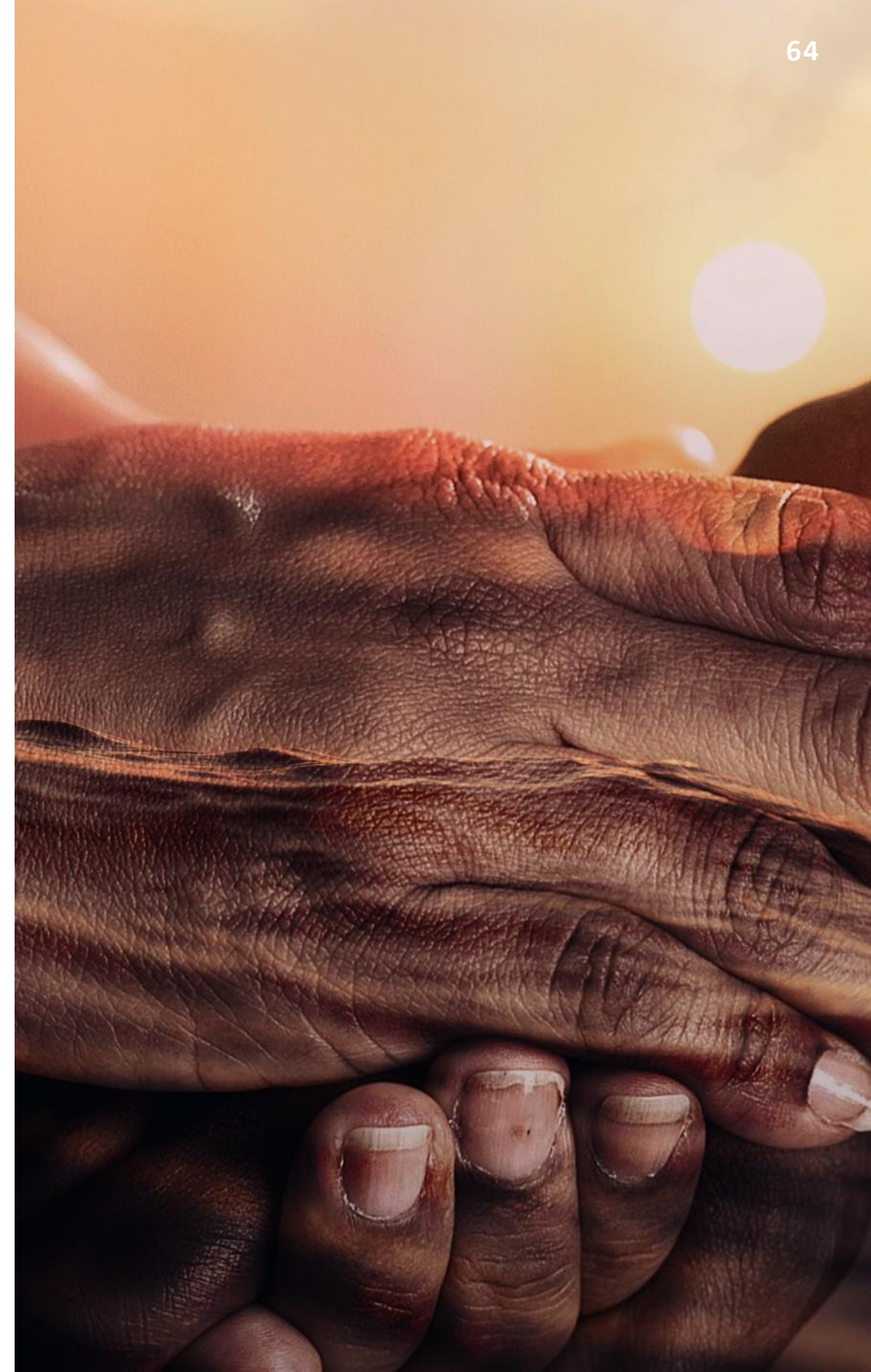
Com isso, espera-se promover no MPO uma cultura ética, capaz de detectar de forma tempestiva eventuais irregularidades e proceder à pronta remediação, tanto no âmbito dos programas finalísticos, quanto dos programas de gestão do MPO, resguardando, assim, a reputação do Ministério e a confiança da sociedade.

Resultados chaves

- Realizado 40% das ações previstas no Plano de Integridade

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional



Projeto

P29 - Plano de gestão de riscos

Objetivo: garantir, orientar e registrar as etapas do processo de gerenciamento de riscos do MPO.

Descrição: elaboração e implementação do Plano de Gestão de Riscos do MPO. Com isso, espera-se que as unidades do MPO façam análise preditiva dos processos ou situações que podem impactar o atingimento dos objetivos e promovam ações de tratamento para os riscos identificados.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aperfeiçoar a governança em prol do alcance da missão institucional

Resultados chaves

- Tratados 35% dos riscos priorizados no Plano de Gestão de Riscos

